

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2024



fundação
raízen

Sumário

- 1. **Apresentação**
- 2. **Mensagem do Diretor-executivo**
- 3. **Quem somos**
 - Nosso propósito
 - Territórios atendidos em 2024
- 4. **Destaques 2024**
- 5. **Nossos programas**
 - Ativa Infância
 - Ativa Juventude
 - Ativa Comunidade Escolar
- 6. **Governança e gestão**
 - Transparência e responsabilidade
- 7. **Agradecimentos**
- 8. **Créditos**



Apresentação

Na Fundação Raízen, acreditamos que a Educação é a energia que transforma o presente e constrói caminhos promissores para o futuro. Por meio de nossa atuação, temos fortalecido uma rede de parcerias que impulsiona o desenvolvimento humano, com foco no protagonismo e na autonomia de crianças, jovens e educadores em diversas partes do país.

Nossos programas – Ativa Infância, Ativa Juventude e Ativa Comunidade Escolar – refletem essa missão. Atuamos desde a primeira infância, com ensino integral e atividades que estimulam o desenvolvimento global, até a formação de jovens, promovendo escolhas conscientes e trajetórias sustentáveis.

A realização dessas iniciativas se dá por meio de núcleos ativos nas cidades de Igaracu do Tietê, Ipaussu, Jaú e Valparaíso, no estado de São Paulo, além da unidade de Jataí, em Goiás. Mas nosso alcance vai muito além dessas localidades.

Em 2024, aplicamos nossas metodologias em 57 municípios de diferentes regiões do Brasil, por meio da parceria com redes públicas de Educação – um reflexo claro da força e da capilaridade do nosso trabalho, que continua gerando impactos positivos e transformadores.

É com satisfação que compartilhamos os resultados das nossas iniciativas neste relatório de atividades, reafirmando nossa transparência e valorizando cada pessoa que compõe essa jornada: alunos, famílias, educadores, voluntários, parceiros e colaboradores. Que as páginas a seguir contribuam para aprofundar o entendimento sobre nossas ações e fortalecer os vínculos que sustentam essa trajetória coletiva.

Em caso de dúvidas ou sugestões, entre em contato pelo e-mail fundacao@raizen.com ou pelo telefone **0800 728 1616**.

Boa leitura!





Mensagem do Diretor-executivo

Em mais um ano de trajetória da Fundação Raízen, apresentamos os avanços e conquistas de 2024, resultado da atuação comprometida de um time talentoso e de uma rede de parceiros que compartilha o sonho de uma Educação com qualidade. Desde 2002, seguimos acreditando que educar é transformar o presente e construir um futuro com mais oportunidades, autonomia e cidadania para crianças, jovens e educadores de todo o Brasil.

O Ativa Infância, com seu atendimento qualificado na Educação Infantil e em ações de educação integral, beneficiou diretamente 226 crianças da comunidade de Jaú (SP), com práticas educativas inovadoras e atividades voltadas à sustentabilidade, diversidade, saúde e alimentação. A conquista do Selo Nível 5 do movimento Escolas pelo Clima é um reconhecimento do impacto desse esforço coletivo.

Por sua vez, o Ativa Juventude celebrou seis anos em 2024 e atendeu mais de 4 mil jovens do 9º ano do Ensino Fundamental, com ações voltadas ao desenvolvimento socioemocional, à construção de projetos de vida e à valorização da permanência escolar.

Também merece destaque a implementação do programa Ativa Comunidade Escolar, em parceria com o Fundo Socioambiental do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), que oferece formações em educação socioemocional para educadores e gestores de todo o território brasileiro, além de ações de engajamento da comunidade escolar.

Além disso, foi um ano de reflexões estratégicas que trarão mudanças importantes na atuação da Fundação, de forma a ampliar o seu impacto social positivo e fortalecer sua sinergia com a operação da Raízen. Temos confiança de que esse movimento trará resultados ainda mais relevantes para as comunidades com a nossa presença.

Que a leitura deste relatório inspire confiança e diálogo, e que juntos sigamos apoiando o presente e o futuro de mais crianças e jovens.

Daniel de Bonis

Diretor-executivo da Fundação Raízen



QUEM SOMOS

Quem somos

A Fundação Raízen é uma organização da sociedade civil de interesse público (Oscip), sem fins lucrativos, que há mais de duas décadas atua no desenvolvimento de pessoas por meio da Educação. Criada em 2002, mantém vivo o propósito de estimular o protagonismo de crianças e jovens, promovendo a aprendizagem, a cidadania e o desenvolvimento integral.

Com atuação sustentada por uma ampla rede de parceiros, desenvolvemos três programas:

ativa
Infância

Voltado à primeira infância, oferece atendimento de excelência em Educação Infantil e atividades de educação complementar para alunos dos anos iniciais do Ensino Fundamental.

ativa
Juventude

Promove o desenvolvimento de competências socioemocionais, incentivando adolescentes a descobrirem seu potencial, planejarem seus caminhos profissionais e valorizarem a permanência na escola.

ativa
Comunidade Escolar

Qualifica professores e gestores da rede pública no desenvolvimento de competências socioemocionais, potencializando a qualidade da Educação em dezenas de municípios brasileiros.



Nossa energia ativa o presente para transformar o futuro das pessoas. Com escuta atenta e ações efetivas, seguimos conectando sonhos a oportunidades, para que cada indivíduo atendido, seja estudante, seja educador, possa trilhar seu próprio caminho com autonomia.



Nosso propósito

Transformar realidades por meio da Educação, impulsionando crianças e jovens a sonhar, realizar e protagonizar seus próprios caminhos. Para alcançar esse propósito, atuamos em territórios em situação de vulnerabilidade social, promovendo autonomia, cidadania e o fortalecimento de vocações, em rede com parceiros que compartilham do mesmo compromisso com um futuro mais justo.

Territórios atendidos em 2024

21 novos territórios atendidos

57 municípios alcançados

Ao todo, são 91 municípios atendidos desde 2019

- Ativa Infância
- Ativa Juventude
- Ativa Comunidade Escolar



Destaques 2024

50.699
pessoas impactadas
direta e indiretamente¹.

ativa
Infância

226
crianças
atendidas pelo
Ativa Infância.

NPS² de 98,33
100%
dos respondentes
declararam estar satisfeitos
com o programa.

ativa
Comunidade Escolar

O programa foi implementado em

91 **9**
escolas **municípios**

Considerando a **avaliação realizada** em cada um dos dois semestres de 2024, a **média de satisfação foi de 75%**, sugerindo que a maioria dos participantes do programa está disposta a recomendá-lo a outras pessoas.

ativa
Juventude

4.002
jovens concluíram a formação
do **Ativa Juventude** em 2024,
somando **14.282 formados**
desde 2019.

NPS² de 86,6
no Modelo Semestral
99,52%
dos respondentes declararam
satisfação com o programa..

NPS² de 91,6
no Modelo Anual
94,94%
dos respondentes declararam
satisfação com o programa

498 **profissionais**
– entre professores e gestores – formados
em educação socioemocional pelo programa
Ativa Comunidade Escolar.

¹ Calculamos os impactados indiretos utilizando o multiplicador de 3,6 sobre o total de impactados diretos. O fator considera que os benefícios ao participante direto refletem nos que não são alvo da intervenção, mas se beneficiam dos resultados. Como exceção, há os impactados indiretos do Ativa Comunidade Escolar, calculados com base no número de estudantes no fim do Ensino Fundamental das escolas com educadores participantes do programa em 2024, tendo como referência o Censo Escolar 2024.

² O *Net Promoter Score (NPS)* é calculado com base em respostas à pergunta “Numa escala de 0 a 10, quanto recomendaria nosso programa a um(a) amigo(a) ou familiar?”. Os respondentes são categorizados em promotores (respondem 9 ou 10), neutros (7 ou 8) e detratores (0 a 6). O NPS é calculado subtraindo a porcentagem de detratores da porcentagem de promotores. O resultado varia de -100 (todos detratores) a +100 (todos promotores).



NOSSOS PROGRAMAS

Ativa Infância

O programa Ativa Infância é promovido desde 2003 no Núcleo Jaú (SP) da Fundação. Reconhecido pelo Ministério da Educação e alinhado com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC), atende crianças de até 6 anos em Educação Infantil integral. Além disso, alunos de 6 a 10 anos das escolas públicas da região são atendidos no contraturno escolar, com atividades que estimulem o seu desenvolvimento e os preparem para explorar e crescer em seu contexto sociocultural.

Embasado nos princípios da pedagogia reggiana, o programa atendeu 226 crianças em 2024, adotando a perspectiva de que o espaço desempenha um papel ativo no processo educativo, sendo entendido como o terceiro educador na relação de aprendizagem. A proposta oferece atividades que estimulam a curiosidade infantil por meio de investigações e descobertas cotidianas.

O desenvolvimento das crianças é acompanhado por meio de observações, registradas em relatórios individualizados, o que permite identificar os avanços e os aspectos que demandam maior cuidado. Essa metodologia respeita os ritmos de cada aluno, assegurando uma experiência de aprendizagem que contempla suas singularidades. Dessa forma, o Ativa Infância contribui não apenas para uma formação educacional consistente, mas também para o bem-estar e o desenvolvimento integral dos atendidos.





Alimentação e saúde

Na área externa do Núcleo Jaú, uma horta oferece às crianças a oportunidade de participar do cultivo de alimentos, fortalecendo o vínculo com o meio ambiente e promovendo o aprendizado por intermédio da prática. Em 2024, além da inauguração de um jardim sensorial de ervas medicinais e temperos, foi implementada uma experiência-piloto: incentivamos e auxiliamos 11 famílias de alunos a desenvolverem mini-hortas domésticas em suas próprias casas. Para isso, foi realizado um curso em que fornecemos insumos, como sementes, adubo orgânico, composteira e ancinho, e uma cartilha informativa elaborada pelos alunos maiores, de 6 a 10 anos.

No campo da alimentação, o programa adota orientações da Organização Mundial da Saúde (OMS) e do Ministério da Saúde, priorizando refeições com qualidade nutricional e variedade. Ainda como parte do cuidado integral com a saúde dos alunos, são realizadas campanhas de vacinação das crianças e seus familiares, o que tem contribuído para resultados acima da média municipal em Jaú. Em 2024, realizamos uma pesquisa com base nos dados do Sistema de Informação do Programa Nacional de Imunização (SI-PNI) e observamos que, enquanto no município de Jaú a taxa de vacinação foi de 70%, na Fundação foi de 100%.

Além da campanha de vacinação, promovemos o Sábado com S de Saúde. A iniciativa teve uma manhã inteira de ações e serviços para nossos alunos e a comunidade, quando foram oferecidos exames de câncer de colo de útero e melanoma, atendimento psicológico, controle de pressão arterial, atendimentos de saúde bucal, entre outros serviços conduzidos por parceiros especialistas na área médica.



Meio ambiente

Outra frente de extrema importância para o programa é o meio ambiente. A Fundação é hoje o maior ecoponto de coleta de óleo de cozinha usado do Projeto Trata Óleo, uma parceria com a concessionária Águas de Jahu e a cooperativa Petroecol. Com um intenso trabalho de conscientização das crianças e suas famílias, são recolhidos litros de óleo para serem transformados em biocombustível, evitando o descarte incorreto e prejudicial ao meio ambiente. Como estímulo, a cada quatro litros doados, as famílias recebem um litro de óleo de cozinha novo.

E, mais uma vez, a preservação foi nossa inspiração para a Parada pelo Clima, que ocorreu no mês de junho, em comemoração ao Dia do Meio Ambiente. Em uma praça do distrito de Potunduva, em Jaú, montamos uma estrutura com diversas tendas, onde parceiros expuseram seus trabalhos e conscientizaram a população. O evento recebeu a visita de muitos estudantes da região, da Educação Infantil ao Ensino Médio, ampliando o alcance das reflexões e promovendo o engajamento das novas gerações.

Em meio a uma forte estiagem que afetava a região, a unidade Diamante da Raízen abordou os cuidados necessários para a prevenção de incêndios, com palestras e demonstrações realizadas por bombeiros e brigadistas. A atividade contou com a participação

especial da Aldeia Ekeruá, da etnia Terena, localizada na cidade de Avaí, próximo a Jaú. Parceira do Ativa Infância desde 2023, a aldeia trouxe importantes contribuições para o debate, reforçando o compromisso com a valorização da diversidade, o respeito às culturas e a consciência ambiental.

Durante a programação da Parada pelo Clima, os representantes da aldeia compartilharam histórias de séculos de convivência harmoniosa e sustentável com a natureza. Como parte da apresentação cultural, realizaram um rito utilizado para clamar por mais chuvas, unindo saberes ancestrais à urgência contemporânea das questões ambientais.

Como resultado de iniciativas como essa, a Fundação Raízen foi reconhecida, pela primeira vez, com o Selo Nível 5 do movimento Escolas pelo Clima. Integrante do movimento desde 2021, a Fundação apresentou, em 2024, seu projeto no Congresso Escolas pelo Clima, reunindo as principais ações voltadas à mitigação das mudanças climáticas. A apresentação rendeu à instituição a posição de finalista na categoria Ensino Fundamental I, destacando seu compromisso com a conscientização e a redução de impactos ambientais.



Pela primeira vez, passamos a oferecer um espaço para atendimento educacional especializado de crianças com transtorno do espectro autista (TEA). A sala foi construída e equipada com todos os recursos necessários, como mobiliário adaptado e abafadores de ruído.

Defesa da diversidade

A inclusão foi outro tema de máxima relevância no ano, consolidando um movimento que realizamos desde 2022, quando nossa equipe recebeu a importante consultoria de instituições como o Instituto Rodrigo Mendes e o Instituto Alana. Pela primeira vez, passamos a oferecer um espaço para atendimento educacional especializado de crianças com o transtorno do espectro autista (TEA). A sala foi construída e equipada com todos os recursos necessários, como mobiliário adaptado, materiais didáticos e pedagógicos acessíveis, abafadores de ruído, painéis sensoriais, entre outros.

Em nossa jornada de defesa pela diversidade, mais uma vez buscamos realizar ações concretas e promover na Fundação uma Educação Antirracista. Nesse processo, ao longo do ano capacitamos nossos

professores, educadores e demais funcionários na construção dessa nova trilha pedagógica no Ativa Infância. Para além dos quadros da Fundação, nosso intuito foi promover a discussão com as famílias dos alunos – e não somente no mês da Consciência Negra, mas ao longo de todo o ano.

Com conteúdo e método alinhados à Base Nacional Comum Curricular (BNCC), a trilha tem abordagem voltada à prática, com metodologias ativas, desenvolvimento de competências socioemocionais e uma integração com toda a comunidade escolar. O projeto reúne missões para que educadores conduzam a aprendizagem do tema com autonomia e segurança, levando crianças e adultos a compreenderem que “não basta não ser racista, é preciso ser antirracista”.





“A Fundação, com toda certeza, faz parte da nossa vida. No início, Kauê chorava muito, e meu coração ficava apertado. Mas, desde o primeiro dia, fomos acolhidos com carinho e cuidado por todas as professoras e equipe, pois sempre tiveram paciência, empatia e um olhar atencioso com o Kauê. Cada palavra de conforto, cada abraço e gesto acolhedor fez toda a diferença. E com isso Kauê passou a se sentir seguro e amado. Hoje vejo o quanto se desenvolveu, o quanto cresceu e aprende todos os dias. A Fundação Raízen não é apenas uma escola, é um lugar onde há respeito, afeto e é cheia de valores. Minha família é eternamente grata pela oportunidade que a Fundação Raízen deu para o meu filho de poder aprender, de ser criança e de crescer. Obrigada, Fundação Raízen.”

Marciele Bezerra
Mãe de aluno do Ativa Infância em Jaú (SP)



Nesse sentido, realizamos em outubro o III Fórum de Debates pelos Direitos das Crianças, com o tema “A Educação como possibilidade de construções antirracistas”. No encontro, que teve formato *World Café*, reunindo várias mesas simultâneas, estiveram presentes 100 educadores de Jaú e região, das redes municipal, estadual e privada de ensino.

Além de debates e reflexões, o encontro gerou ações concretas. Diante do depoimento da diretora de uma escola municipal, contando que a biblioteca de sua escola não tinha títulos sobre a temática, o movimento Potência Preta – grupo de afinidade sobre questões raciais da Cosan – mobilizou uma ação de arrecadação de livros junto aos colaboradores e fez a doação de cerca de 70 volumes, além de promover uma oficina de bonecas Abayomi para os alunos dessa mesma escola.

Ao longo do ano letivo, o Ativa Infância realizou ações e formações voltadas ao fortalecimento da cidadania digital entre alunos, educadores e familiares. Foram oferecidas pílulas de aprendizagem conduzidas por especialistas na área, com foco em temas centrais da cultura digital. As atividades contaram com as parcerias do Instituto Peck de Cidadania Digital, do Núcleo de Informação e Coordenação do Ponto BR (Nic.br), e do Centro Regional de Estudos para o Desenvolvimento da Sociedade da Informação (Cetic.br), o que possibilitou, mais uma vez, o reconhecimento da escola com o selo Escola Digital Segura, na dimensão social.



Por todas essas ações articuladas em diferentes frentes, com impacto na comunidade local, o Ativa Infância tem se consolidado como uma referência no campo da Educação Infantil. Em 2024, profissionais da Fundação participaram de eventos educacionais em Jaú, atuando como palestrantes na Jornada da Pedagogia e no Encontro de Iniciação Científica (Enic), ambos promovidos pelas Faculdades Integradas de Jaú. A instituição também foi a única representante do setor privado convidada a integrar o comitê municipal responsável pela elaboração do Plano Municipal pela Primeira Infância. Além disso, uma educadora do programa recebeu o Prêmio de Melhor Professora de Educação Infantil de Jaú 2024, na categoria Escolas Particulares.

Embasado na pedagogia reggiana, em 2024 o programa atendeu 226 crianças, com a premissa de que Educação de qualidade vai muito além do conteúdo, envolvendo elementos fundamentais como afeto, cuidado e desenvolvimento da autonomia.



Resultados e impactos do Ativa Infância em 2024

Net Promoter
Score (NPS):
98,33

100%
de satisfação.

6.603
pessoas
beneficiadas direta e
indiretamente.

88%
das famílias
atendidas avaliaram
como “Excelente”
nossa metodologia
pedagógica.

82,5%
das famílias
atendidas avaliaram
como “Excelente”
nosso espaço.





14.282

jovens formados

em 83 municípios de diferentes
regiões do país desde 2019.

Ativa Juventude

O Ativa Juventude, programa voltado aos jovens em fase de transição para o Ensino Médio, tem o objetivo de estimular o desenvolvimento de competências socioemocionais, promovendo autonomia e protagonismo e apoiando na descoberta de vocações profissionais. Além disso, incentiva a permanência na escola – de acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em pesquisa divulgada em dezembro de 2024, cerca de 9 milhões de brasileiros entre 15 e 29 anos abandonaram a Educação Básica antes de sua conclusão somente em 2023.

O programa, que beneficia estudantes da rede pública, estimulando o processo de autoconhecimento, identificação de habilidades e possibilidades profissionais, celebrou importantes conquistas em 2024: 14.282 jovens foram formados em 83 municípios de diversas regiões do país, desde sua implantação em 2019.

Em 2024, a iniciativa esteve presente em 49 municípios, distribuídos em oito estados do país, formando 4.002 adolescentes. Como parte de uma estratégia de expansão, foram incorporados 13 novos territórios no mesmo ano.

MODALIDADES DE ATUAÇÃO

O programa dispõe de duas modalidades: anual, com atividades presenciais, e semestral, com atividades

virtuais e presenciais. Os encontros ocorrem tanto em espaços educativos próprios da Fundação, nos municípios de Jataí (GO), Igaraçu do Tietê, Ipaussu e Valparaíso (SP), quanto em escolas públicas, em contraturno e até mesmo em turno escolar, por meio de parcerias estratégicas com secretarias municipais de Educação e diretorias de ensino.

Em ambos os formatos, são assegurados o propósito e a qualidade de execução das atividades, bem como a experiência oferecida aos participantes, com a realização de vivências e práticas correspondentes aos três módulos previstos na metodologia.

Embora os conteúdos das duas modalidades tenham o mesmo propósito, a modalidade anual, com mais encontros, permite aprofundar o diálogo entre os jovens, bem como a realização da Mentoria Social e de rodas de conversas adicionais com profissionais da Raízen e da Cosan. Em 2024, foram formados 187 mentores, que atenderam ao mesmo número de jovens mentorados, reforçando o compromisso com a formação integral e o apoio às trajetórias pessoais e profissionais dos participantes.

Composição do programa



Módulo 1 Quem sou eu?

Atividades em que os participantes identificam e reconhecem emoções, sentimentos, gostos, preferências, fortalezas e pontos a desenvolver, entre outros elementos que constituem sua personalidade.



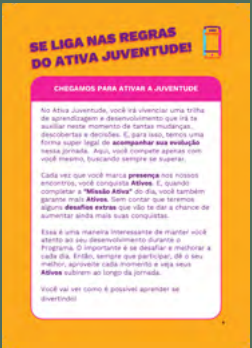
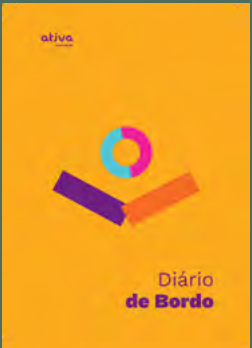
Módulo 2 Qual é o meu sonho?

Atividades que ajudam os jovens a identificar suas vocações, reconhecer suas habilidades e competências e descobrir possibilidades de carreiras.



Módulo 3 Como eu faço para chegar lá?

Atividades em que os jovens traçam objetivos e metas, trocam experiências com profissionais do mercado de trabalho, elaboram seus planos de ação e, principalmente, são estimulados a concluir o Ensino Médio.



Material customizado

Como parte da revisão de sua abordagem pedagógica, o Ativa Juventude implementou em 2024 um novo Diário de Bordo, com o propósito de qualificar o acompanhamento da trajetória e da progressão dos jovens participantes. Integrado ao kit de boas-vindas, o material foi customizado e inserido em uma estratégia de gamificação da jornada pedagógica, possibilitando aos estudantes registrarem sua participação e sua evolução nos três módulos do programa. Cada atividade realizada ou presença registrada passou a gerar pontos (“ativos”), promovendo maior engajamento, autonomia e senso de pertencimento entre eles.

A Fundação promove a conexão entre jovens egressos do Ativa Juventude e a empresa, e, no processo seletivo, os formados têm chance de contratação.

2024: novos caminhos e estratégias de engajamento

Além do lançamento do novo Diário de Bordo, o Ativa Juventude promoveu visitas guiadas a algumas das unidades da empresa com o objetivo de aproximar os participantes da realidade operacional da Raízen. Durante essas atividades, os jovens puderam conhecer a rotina dos parques de bioenergia, além de centros técnicos e universidades. Vindos das cidades de Bento de Abreu, Capivari, Caarapó, Igarapava, Igarapu do Tietê, Ipaussu, Jataí, Lagoa da Prata, Paraguaçu Paulista, Piracicaba, Rio Brilhante, Tarumã e Valparaíso, eles acompanharam os processos envolvidos na produção de etanol, açúcar e energia e receberam informações sobre as práticas sustentáveis adotadas pela companhia.

Para além dessa imersão, também têm a possibilidade de ingressar no Programa Jovens Talentos da Raízen como Jovem Aprendiz. A Fundação promove a conexão entre os jovens egressos e a empresa, esclarecendo dúvidas e auxiliando no ato de inscrição. No processo seletivo, os formados no Ativa Juventude são avaliados pelos recrutadores, com a possibilidade de contratação. Em 2024, 67 participantes foram aprovados no programa Jovem Aprendiz da Raízen, dando a oportunidade de inclusão produtiva e início da trajetória no mundo do trabalho.



A Fundação Raízen foi uma experiência marcante, que me permitiu um olhar mais interno, a fim de compreender com mais clareza e entender melhor meus interesses e habilidades. Durante o programa, aprendi sobre diferentes áreas do conhecimento, conversei com profissionais e participei de atividades que me ajudaram a enxergar caminhos possíveis para o meu futuro. Mais do que conteúdos, o curso proporcionou conexões importantes com pessoas incríveis, que estiveram ao meu lado nesse processo, como amigos, mentores e educadores que sempre foram fundamentais nessa etapa. O impacto profissional foi enorme, pois saí do curso com mais segurança nas minhas escolhas e com um novo olhar sobre meu potencial. Sou grata à Fundação por essa vivência que, com certeza, marcou um início promissor da minha jornada.

Lorena Ortolan Rodrigues

Participou do Programa Ativa Juventude, foi contratada como Jovem Aprendiz e atualmente é Auxiliar Administrativa na Raízen – Bioparque de Barra Bonita.

Ativando quem ativa a Educação

Desde 2022, o programa Ativa Juventude conta com a atuação de educadores contratados por meio de parcerias com prestadores de serviço em diferentes regiões. Para fortalecer o engajamento desses profissionais e contribuir para o seu desenvolvimento, promovemos formações específicas na metodologia do programa. A iniciativa reconhece a importância de investir na preparação de educadores diante dos desafios atuais do ambiente escolar. Por isso, as capacitações oferecidas têm foco no desenvolvimento do equilíbrio emocional, empatia e relações sociais, contribuindo para uma prática pedagógica mais alinhada às demandas contemporâneas da Educação.

Em 2024, o programa teve a parceria da Amplifica, consultoria reconhecida e credenciada pela Google for Education, que atua no suporte e mobilização de profissionais da Educação. Por meio dessa parceria, foi oferecida uma trilha formativa de 100 horas voltada ao desenvolvimento de competências socioemocionais essenciais – autoconhecimento, protagonismo, comunicação e cidadania. Ao longo da formação, os educadores são incentivados a aplicar os conteúdos de forma prática, com destaque para a implementação da modalidade semestral do Ativa Juventude. Em 2024, 38 profissionais participaram do processo, sendo preparados para aplicar o programa em novos territórios.

Ao fim da jornada, eles recebem certificação que atesta tanto a participação quanto a capacidade de apoiar os estudantes na construção de propósitos e trajetórias de vida. Esse certificado representa também um diferencial na progressão profissional dos educadores, por estar alinhado às diretrizes da BNCC.



38
profissionais
formados na metodologia
do **Ativa Juventude**.



“Quando entrei no Ativa Juventude, não tinha muitas expectativas, pois tudo era novo para mim. Mas logo fui acolhida – pelo ambiente, pelas educadoras e pelas pessoas –, e isso me deu segurança para me abrir e crescer. Ali, comecei a entender melhor meus sentimentos e emoções, refletir sobre quem sou e o que quero para meu futuro. Aprendi sobre direitos, deveres e a importância de olhar para o outro com empatia. As atividades me tiraram da zona de conforto, principalmente porque eu sempre fui tímida e tinha dificuldade em falar em público. Aos poucos, ganhei mais confiança, descobri habilidades que não conhecia e melhorei minha comunicação. Também aprendi a estabelecer metas e organizar meus planos para o futuro, o que me ajudou a sonhar com mais clareza e acreditar em mim mesma. No fim, o Ativa Juventude foi muito mais que um projeto: foi um espaço de acolhimento, aprendizado e transformação que marcou minha vida para sempre.”

Bruna Fernanda Paschoal Aluna da Escola Estadual Cônego Francisco Ferreira Delgado, em Barra Bonita (SP), que participou do Programa Ativa Juventude em 2024



Resultados e impactos do Ativa Juventude em 2024

4.002
jovens formados

13
novos
territórios atendidos

Net Promoter Score (NPS):

86,6
no modelo
semestral

91,6
no modelo
anual

82,6%
de média
de engajamento dos jovens.

93,1%
de média
de engajamento dos jovens.

99,52%
de satisfação.

94,94%
de satisfação.

Ativa Comunidade Escolar

O ano foi marcado pela implementação do primeiro ciclo do programa Ativa Comunidade Escolar. Apresentada no fim de 2022, a proposta foi aprovada pelo Fundo Socioambiental do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), ficando 50% do aporte sob responsabilidade do BNDES e os outros 50% da Fundação Raízen.

Desenvolvido em formato híbrido, com encontros presenciais e seminários *on-line* por uma plataforma digital exclusiva, o programa passou por uma etapa de planejamento em 2023 para definição da metodologia, identificação de parceiros, contratação de educadores especialistas e fornecedores. O processo incluiu ainda desenvolvimento da plataforma digital de aprendizagem, estruturação dos conteúdos, seleção dos territórios de atuação e interlocução com secretarias municipais e estaduais de Educação.

Em 2024, o Ativa Comunidade Escolar foi efetivamente iniciado em nove municípios, sendo que Ipojuca (PE), Jequié (BA), Piracicaba (SP) e São Gonçalo do Amarante (RN) foram escolhidos por critérios como vulnerabilidade educacional e socioeconômica, além de serem localidades com operações da Raízen – parques de bioenergia, terminais de distribuição, aeroportos, entre outros. Já as cidades de Coroatá e Pio XII (MA), Itaqui (RS), São Bento do Sul (SC) e São Sebastião (SP) foram selecionadas via edital de ampla divulgação.

A iniciativa representa uma ampliação do público-alvo da Fundação. Se antes o foco estava exclusivamente no atendimento a crianças e adolescentes, em 2024 passamos a fomentar formação educacional para educadores e gestores da rede pública.

Ao todo, 91 escolas participaram desse primeiro ano do programa, indicando professores e gestores escolares que acessaram nossos processos formativos e ampliaram seus conhecimentos sobre o desenvolvimento socioemocional dos alunos, reunindo ferramentas para tornar seu ensino mais acolhedor, interessante e participativo, em linha com as diretrizes da Base Nacional Comum Curricular (BNCC). No total, 900 pessoas se inscreveram em nossa plataforma de aprendizagem e 498 profissionais da Educação foram certificados.

O programa visa auxiliar o aprimoramento das práticas pedagógicas dos docentes e gestores, priorizando as competências socioemocionais.



LINHAS DE FORMAÇÃO

O Ativa Comunidade Escolar tem como propósito central contribuir para o aprimoramento das práticas pedagógicas dos docentes e da gestão escolar, por meio da integração do desenvolvimento de competências socioemocionais à trajetória educacional de estudantes matriculados do 6º ao 9º ano do Ensino Fundamental. A atuação segue a linha de formação para três públicos específicos:

GESTORES ESCOLARES
(DIRETORIA E COORDENAÇÃO PEDAGÓGICA)

A proposta formativa destinada a pessoas que ocupam cargos de direção e de coordenação pedagógica tem como foco o fortalecimento da gestão escolar e a atualização dos planos político-pedagógicos (PPP), com base em princípios contemporâneos de ensino e aprendizagem.

Alinhada às diretrizes da BNCC, essa capacitação busca impulsionar o desenvolvimento pleno de crianças e adolescentes, incentivando a construção de seus projetos de vida e uma reflexão antecipada sobre a formação profissional. Para isso, profissionais de gestão escolar recebem preparo para incorporar inovações que ampliem a efetividade das práticas pedagógicas e consolidem uma proposta educativa conectada aos desafios e demandas do século XXI.

DOCENTES DO 6º AO 9º ANO

Com docentes, a finalidade formativa é aprofundar seus saberes e metodologias de ensino- aprendizagem para a promoção do desenvolvimento emocional e social no ambiente escolar.

Ao consolidar a política de formação continuada nas redes educacionais, a iniciativa, que conta com a participação, em média, de seis docentes por unidade escolar, fortalece de forma estratégica o desenvolvimento das práticas pedagógicas em sala de aula.

COMUNIDADE ESCOLAR

A capacitação voltada à comunidade escolar, composta por ex-estudantes, familiares, colaboradores das instituições de ensino e lideranças locais, visa fortalecer o engajamento comunitário e sua contribuição para o desenvolvimento pleno dos estudantes, com ênfase em habilidades socioemocionais.

Com o apoio de especialistas em mobilização social, a iniciativa desenvolve ações nas escolas para implementar abordagens que tornem a transição entre etapas mais acolhedora e estruturada, reduzindo a evasão escolar e fortalecendo os vínculos entre a comunidade e o ambiente escolar.



50%
do aporte
financeiro
para execução do programa
ficaram a cargo do BNDES.

900
pessoas
se inscreveram em
nossa plataforma de
aprendizagem.

PARCERIAS

Para a execução da metodologia do Ativa Comunidade Escolar, contamos com parceiros experientes e fundamentais:

- **INSTITUTO SINGULARIDADES:** Reconhecido por seu trabalho na formação inicial e continuada de profissionais da Educação, em 2024, o Instituto Singularidades teve papel central na condução das atividades formativas do Ativa Comunidade Escolar. Com *expertise* consolidada, a instituição emprega metodologias inovadoras que priorizam conteúdos práticos, tanto em sala de aula quanto na gestão escolar.
- **COCRIAR:** A preparação para a mobilização comunitária, incluindo a aproximação com pais e familiares de alunos e com membros da comunidade escolar, fica a cargo da CoCriar, organização especialista na condução de facilitação de diálogos e práticas colaborativas. A proposta busca estimular a participação de diferentes atores no ambiente educacional, favorecendo processos mais integrados e colaborativos.

- **INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL (IDIS):** Com atuação baseada no tripé geração de conhecimento, consultoria e realização de projetos de impacto, o IDIS é uma organização da sociedade civil de interesse público (Oscip) fundada em 1999 e pioneira no apoio técnico ao investidor social no Brasil. O Instituto é o responsável pelo monitoramento e avaliação dos resultados do programa, incluindo a mensuração de impactos e o cálculo do retorno sobre o investimento social (SROI).

Além disso, o Programa Ativa Comunidade Escolar contou com a parceria da Prosas, Associação pela Saúde Emocional de Crianças (ASEc+) e Tide Social. A Prosas, plataforma *on-line* especializada em seleção e monitoramento de projetos socioambientais, foi responsável pela divulgação dos editais e pela gestão do processo seletivo dos municípios interessados em adotar a metodologia do programa. A ASEc+, organização sem fins lucrativos reconhecida pelo MEC por sua tecnologia educacional voltada à promoção da educação integral, foi responsável pelo acolhimento dos educadores especialistas envolvidos na iniciativa. Por fim, a Tide Social, agência de comunicação voltada ao impacto positivo, atuou nas ações de articulação com as secretarias municipais e estaduais de Educação, promovendo o engajamento necessário para viabilizar as inscrições nos editais.



Resultados e impactos do Ativa Comunidade Escolar em 2024

Municípios de atuação

56%
na região Nordeste do país

Ipojuca (PE), Jequié (BA), Piracicaba (SP), São Gonçalo do Amarante (RN), Coroatá (MA), Itaqui (RS), Pio XII (MA), São Bento do Sul (SC) e São Sebastião (SP).

91
escolas
atendidas

384
professores
do 6º ao 9º ano formados

114
gestores
escolares formados

Mais de 27 mil alunos do 6º ao 9º ano impactados indiretamente¹

¹ O cálculo de impactados indiretos do Ativa Comunidade Escolar foi realizado a partir do número de alunos matriculados nos anos finais do Ensino Fundamental das escolas participantes do programa em 2024, de acordo com os dados do Censo Escolar (2024).



“O programa chegou em um momento que o município estava preparando o calendário escolar. Isso foi muito bom, porque estávamos vivendo essa questão da necessidade de falar sobre habilidades socioemocionais sem estarmos acostumados a pensar de uma forma muito organizada para colocar no projeto da escola e no projeto pedagógico. O programa Ativa Comunidade Escolar veio e nos ajudou muito a fazer uma reflexão mais estruturada, tanto para os alunos e a comunidade quanto para nós, profissionais. Para mim e para todos que participaram aqui na escola, foi uma experiência muito rica, porque nos fez refletir sobre isso, sobre essa necessidade que nós temos. Ficamos muito felizes em participar.”

Coordenadora pedagógica

Depoimento anônimo extraído da Pesquisa de Satisfação do programa.



GOVERNANÇA E GESTÃO

Transparência e responsabilidade

A governança institucional da Fundação Raízen reflete o compromisso contínuo com a transparência, a integridade e a eficácia na condução de suas atividades.

Acompanhando as melhores práticas do setor social privado, temos uma atuação coordenada entre Diretoria, Conselho Fiscal e Conselho de Administração. Além de garantir maior integração entre gestão e estratégia, reforça o papel institucional da Fundação, especialmente no que tange à transparência na utilização de recursos, à definição de metas e indicadores de impacto e ao fortalecimento das ações voltadas ao desenvolvimento das comunidades atendidas.

Clique aqui para
consultar nossas
demonstrações
financeiras.

Ética e compliance

A promoção de uma conduta ética é um dos compromissos centrais assumidos pela Raízen, mantenedora da Fundação em 2024, sendo formalizada por meio de seu Programa de Ética e Compliance, que constitui um componente essencial da governança da companhia. Estruturado para garantir que valores de integridade e respeito permeiem todas as relações profissionais, independentemente da função exercida, o programa engloba um conjunto de diretrizes sustentado por documentos normativos. Entre eles, o Código de Conduta e políticas específicas que detalham condutas esperadas e obrigações individuais. Esses instrumentos formam a base para decisões responsáveis, promovendo uma atuação coerente com os princípios corporativos da empresa.

A difusão desses valores éticos se dá por meio de ações de capacitação acessíveis a todos os colaboradores. Ao ingressarem na organização, os profissionais devem concluir, em até 30 dias, uma série de treinamentos *on-line* sobre *compliance*. Aqueles que ocupam posições sensíveis ou expostos a riscos específicos são direcionados a módulos presenciais sobre anticorrupção e/ou *compliance* concorrencial, com prazo de até 60 dias para sua realização. Esses treinamentos são renovados bianualmente, assegurando a atualização contínua do time quanto às práticas éticas e normativas vigentes. A iniciativa reforça o compromisso da Raízen com a formação de uma cultura corporativa pautada por integridade e responsabilidade.

Além disso, a empresa mantém um canal específico para acolher relatos – identificados ou anônimos – de condutas que possam contrariar leis, normas internas ou diretrizes éticas. Esse canal está disponível por telefone **(0800 725 0039)** e por meio digital, sendo operado por uma empresa independente especializada, que garante confidencialidade e anonimato das comunicações.

Complementarmente, a preocupação com o bem-estar coletivo impulsiona ações voltadas à segurança e saúde no ambiente organizacional. Procedimentos como o *safety tour*, que contempla vistorias periódicas para prevenção de riscos, somam-se a treinamentos contínuos sobre saúde e segurança, demonstrando que a integridade, para a Raízen, está diretamente vinculada ao cuidado com as pessoas.

A Fundação tem o dever de assegurar que todos os seus colaboradores compreendam e adotem os princípios éticos definidos no Programa.

Canal de Ética



0800 725 0039
Segunda a sábado das 8h às 20h



<https://canalconfidencial.com.br/raizen/>
Canal *on-line* 24h



Agradecimentos

- **Ademilson Cassiano da Silva**
Especialista em Segurança Digital
- **Comercial João Afonso**
- **GRSA**
- **Hapvida**
- **Instituto Peck**
- **Melina Piragine**
Terapeuta Ocupacional
- **Grupo de Afinidade Potência Preta** – Cosan
- **Grupo Transformadores** – Raízen
- **Reconnecta**
- **Sertran Transportes Potunduva**
- **Secretaria Municipal da Cultura de Jaú**
- **Secretaria Municipal do Meio Ambiente de Jaú**
- **VOAR – Voluntários Raízen**
- **Stefani Silva**
Coordenadora da Fundação Raul Bauab
- **Luciane Camargo**
Secretária Municipal da Igualdade Racial de Jaú
- **Caio Vinicius dos Santos**
Professor e pesquisador da Unesp
- **William Albuquerque**
Representante do Movimento de Diversidade da OAB Jaú
- **Bianca Silva**
Diretora Escolar da Rede Municipal de Ensino de Jaú
- **Kleber Amaral**
Secretário Municipal da Cultura de Jaú
- **Perla Magalhães**
Professora do curso de Direito das Faculdades Integradas de Jaú
- **Rita Batista**
Jornalista e apresentadora de televisão
- **Secretaria Municipal de Educação de Ipaussu**
- **Fundo Socioambiental do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)**



Créditos

Coordenação geral

Laiane Santos e Rafael Favaretto Krettelys (Fundação Raízen)
Lauren Charquesi Germano, Ana Beatriz Ansarah Valim e
Claudia David (Comunicação Corporativa Raízen)
Mariana Brito (Comunicação Integrada Cosan)

Gestão, conteúdo e design

Grupo Report
gruporeport.com.br

Fotos

Bruno Medeiros - Brazil Media
Paola Vianna

Revisão ortográfica

Alícia Toffani



fundação
raízen