



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2023



fundação
raízen





Sumário

03

Apresentação

04

Mensagens
da liderança

05. Mensagem da fundadora
07. Mensagem do Conselho
de Administração

09

Destaques
do ano

10

Quem
somos

12. Nosso propósito
13. Linha do tempo
14. Territórios atendidos

15

Nossos
Programas

16. Ativa Infância
28. Ativa Juventude
35. Ativa Comunidade Escolar

39

Governança
e gestão

40. Transparência e
responsabilidade

43

Visão
de futuro

44. Estratégia e
perspectivas

45

Agradecimentos

46

Créditos



Apresentação

Nos últimos quatro anos, temos compartilhado os resultados de nossos programas, dedicados à **promoção da educação como energia que ativa o presente para o futuro de crianças e jovens em todo o Brasil**. Esse exercício reflete nosso compromisso com a transparência e o respeito com todos que somam passos à nossa jornada: alunos e seus responsáveis, educadores, colaboradores, parceiros, voluntários e demais *stakeholders*.

Há mais de duas décadas, temos impulsionado crianças e adolescentes, desenvolvendo autonomia, protagonismo e cidadania. Os avanços apresentados nas páginas a seguir demonstram nosso foco em continuar caminhando em direção ao objetivo de impulsionar a educação em nosso país.

Dúvidas ou sugestões referentes a este documento podem ser encaminhadas para o e-mail fale@raizen.com ou feitas pelo telefone 0800 728 1616. Agradecemos antecipadamente pela colaboração e desejamos a todos uma ótima leitura!



01.

Mensagens da liderança





Mensagem da fundadora

É com grande satisfação que apresento a vocês – colaboradores, parceiros e amigos da Fundação Raízen – o nosso Relatório de Atividades 2023. Ao longo do último ano, escrevemos mais um capítulo de nossa história, repleto de conquistas e avanços significativos em nossos programas de impacto social.

No período, celebramos as duas décadas de dedicação de nosso Núcleo em Jaú (SP) à educação e ao desenvolvimento

■
Apresentamos com satisfação o Relatório 2023 da Fundação Raízen, destacando conquistas e avanços significativos.

socioemocional das crianças. Nesse espaço, conduzimos o programa **Ativa Infância**, que tem o objetivo de assegurar o acesso à educação infantil integral para crianças de zero a seis anos incompletos, além de oferecer atividades complementares durante o contraturno escolar para crianças de seis a dez anos, enriquecendo a jornada educacional e formativa dos pequenos. Como fundadora da Fundação Raízen, testemunho com orgulho a consolidação desse trabalho ao longo dos anos. Ver o impacto positivo que temos gerado na vida das crianças e suas famílias é verdadeiramente gratificante e inspirador.

Entre as ações comemorativas, inauguramos a Biblioteca Mônica Silveira Mello, que recebe meu nome em uma homenagem tocante. Esse espaço foi cuidadosamente concebido para fortalecer o processo de aprendizagem





Nossos programas são replicáveis e escaláveis, promovendo educação de qualidade e cidadania, transformando comunidades.

das crianças, oferecendo um acervo de 350 obras de literatura infantojuvenil selecionadas com carinho e atenção. Estou profundamente emocionada e honrada por essa realização, e espero que a biblioteca seja um local de inspiração e aprendizado para todas as crianças que frequentam o Núcleo Jaú.

Já no programa **Ativa Juventude**, alcançamos 10.280 jovens desde o início da iniciativa, superando nossa meta inicial de 10 mil alunos até 2024. Reforçamos assim nosso papel no combate à evasão escolar, inspirando os jovens a concluírem a educação básica e a sonharem com um futuro promissor.

Essas conquistas são a realização de um sonho iniciado em 2002, em Piracicaba (SP), como Fundação Cosan. A concretização desses resultados só foi possível com o engajamento de nossos colaboradores e parceiros, assim como com a confiança dos familiares dos alunos em nosso profissionalismo e metodologias. Expresso aqui meu sincero agradecimento a todos e todas.

Os resultados alcançados em 2023 servem como impulso para continuarmos crescendo e ampliando nosso impacto positivo. No ano, anunciamos, inclusive, o lançamento do **Ativa Comunidade Escolar**, um programa que beneficiará, a partir de 2024, cerca de 900 escolas da rede pública em 90 municípios brasileiros. Fruto de um acordo com o Fundo Socioambiental do BNDES, o programa visa desenvolver milhares de estudantes e docentes em todo o país.

Tenho certeza de que nossos programas se tornaram tecnologias sociais replicáveis e escaláveis, capazes de impulsionar a estratégia social de empresas em diferentes setores. Seguiremos ampliando nossas iniciativas, mantendo nossa essência e propósito de promover educação de qualidade com afeto e cuidado, visando impulsionar autonomia, protagonismo e cidadania. É esse compromisso que nos guia na transformação das comunidades nas quais estamos presentes.

Mônica Maria Mellão Silveira Mello
Fundadora da Fundação Raízen

Mensagem Conselho de Administração

Em 2023, a Fundação Raízen obteve conquistas e avanços significativos, refletindo seu compromisso com as comunidades.

O ano de 2023 foi marcado por conquistas extraordinárias e avanços significativos dos programas de impacto social da Fundação Raízen, que refletem o compromisso contínuo com o desenvolvimento das comunidades nas quais a Raízen atua.

No **Ativa Infância**, mais de 200 crianças foram atendidas em Jaú (SP), onde consolidamos nossa abordagem com a pedagogia participativa. Avançamos consideravelmente em direção a uma escola inclusiva, especialmente no atendimento de crianças com deficiência, com foco especial nas que possuem Transtorno do Espectro Autista (TEA). Além disso, colaboramos ativamente com uma consulta pública do Ministério da Educação sobre a avaliação da qualidade da educação infantil, evidenciando não apenas nossa *expertise*, mas também nossa disposição em contribuir para o aprimoramento das políticas educacionais.



Outro destaque do ano foi o sucesso do **Ativa Juventude**, que formou mais de 10.280 jovens desde quando foi iniciado, antecipando nossa meta inicial de 10 mil alunos até 2024. Além disso, replicamos o programa em 100% dos territórios onde há parques de bioenergia da Raízen, abrangendo 31 municípios em quatro estados brasileiros. Em um movimento ainda mais amplo,



atendemos 25 novos territórios em 2023, estendendo nossa atuação para seis estados adicionais.

No total, 41.976 pessoas foram impactadas, direta e indiretamente, pela Fundação Raízen em 2023, representando um aumento significativo de 59,1% em relação ao ano anterior. Além das atividades pedagógicas, nossas iniciativas tiveram um impacto tangível e positivo nas comunidades atendidas.

Estou certo de que a Fundação Raízen tem desempenhado um papel fundamental na estratégia de *performance* social da Raízen. Cada vida impactada representa um passo a mais em direção a um futuro promissor para as comunidades do entorno de nossas

operações. No entanto, há ainda muito a ser feito. Seguimos comprometidos em realizar, até 2030, ações em Educação na totalidade de territórios com a presença da Raízen, atuando em rede com outras empresas e organizações para ampliar nosso impacto social.

Agradeço a todos os colaboradores, parceiros e membros da comunidade pelo apoio contínuo. Juntos podemos criar um mundo no qual todas as crianças e jovens tenham acesso às oportunidades necessárias para alcançar seu pleno potencial e construir um futuro próspero.

Ricardo Mussa

Presidente do Conselho de
Administração da Fundação Raízen

Em 2023, impactamos 41.976 pessoas, um aumento de 59,1% na comparação com o ano anterior.



Destaques do ano

41.976 pessoas

impactadas no total, direta e indiretamente (**59,1% a mais** na comparação com 2022)

ativa
Infância

227 crianças

atendidas no **Ativa Infância** em 2023

ativa
Comunidade Escolar

Lançamos um novo programa, o **Ativa Comunidade Escolar**, que beneficiará diretamente cerca de **900 escolas** públicas em **90 municípios** brasileiros.

ativa
Juventude

4.860 jovens

concluíram a formação do **Ativa Juventude** em 2023, somando, desde 2019

★ **10.280**
formados

Antecipamos, portanto, a meta de formar **10 mil jovens** até 2024

28 profissionais

formados na metodologia do **Ativa Juventude**

Satisfação em nível de excelência
(Net Promoter Score¹):

Ativa Infância com NPS de

97,6

100% dos respondentes declararam satisfação com o programa e **87,1%** avaliaram a metodologia pedagógica como “Excelente”.

Ativa Juventude com NPS de

87,3

¹ Calculado com base em respostas a uma única pergunta: “Em uma escala de 0 a 10, o quanto você recomendaria nosso programa a um amigo(a) ou familiar?”. Com base nas respostas, os respondentes são categorizados em três grupos: promotores (que respondem 9 ou 10), neutros (7 ou 8) e detratores (0 a 6). O NPS é calculado subtraindo a porcentagem de detratores da porcentagem de promotores. O resultado varia de -100 (se todos são detratores) a +100 (se todos são promotores).

A Raízen, nossa principal mantenedora, mantém o compromisso público de executar, até 2030, nossas tecnologias sociais em

100% dos territórios

onde opera. No fim de 2023, estivemos presentes em

57,1% dessas localidades (60 municípios).



02.

Quem somos

Quem somos

Somos a Fundação Raízen, uma Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip), sem fins lucrativos, mantida pela Raízen – uma das principais empresas do setor de energia, líder mundial na produção de açúcar e etanol e uma das maiores no segmento de distribuição de combustíveis.

Iniciamos nossas atividades há 22 anos, em 2002, como Fundação Cosan. Desde então, mantemos vivo o propósito de desenvolver pessoas para vê-las protagonizando seus próprios caminhos.

Com uma rede de parceiros engajados, atuamos com afeto e cuidado em três programas distintos, todos voltados para oferecer educação de qualidade e estimular o desenvolvimento de competências socioemocionais:

- **Ativa Infância:** oferece ensino regular integral e atividades complementares que promovem um ambiente propício ao aprendizado e ao crescimento saudável na primeira infância.
- **Ativa Juventude:** impulsiona jovens na transição para o ensino médio a descobrirem suas vocações e caminhos profissionais, incentivando a permanência na escola e a busca pelo conhecimento ao longo da vida.
- **Ativa Comunidade Escolar:** fruto de parceria com o Fundo Socioambiental do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), será implementado a partir de 2024. Esse programa visa beneficiar a jornada formativa de gestores e professores da rede pública de educação em 90 municípios brasileiros.



Para a execução de nossos programas, contamos com núcleos localizados nas cidades de Jaú, Piracicaba, Igarapu do Tietê, Ipaussu e Valparaíso, no estado de São Paulo, além de Jataí, em Goiás. Em 2023, cedemos temporariamente o Núcleo na cidade de Dois Córregos (SP) para a prefeitura do município. Essa cessão, com duração de 12 meses, atende a uma solicitação do poder municipal para suprir a demanda educacional durante as obras na Escola Municipal Benedito dos Santos Guerreiro, e foi prontamente atendida.



Essa ação está alinhada com nossos objetivos institucionais e visa apoiar o desenvolvimento das crianças que necessitam de um espaço adequado para as aulas. Durante esse período, nossas atividades seguem no município por meio de parcerias com escolas públicas e instituições sociais, que abrem seus espaços para a realização do programa Ativa Juventude.

É justamente por meio dessa rede de parceiros estratégicos que nossa atuação vai além dos municípios onde estão localizados nossos núcleos. **Em 2023, nossas iniciativas alcançaram 57 localidades por todo o Brasil,** evidenciando o impacto positivo e abrangente de nossa atuação.

O objetivo de todas as nossas iniciativas é promover a educação que gera oportunidades, abre caminhos e respeita os diferentes contextos e vocações. Para isso, contamos, em 2023, com o envolvimento e a dedicação de 68 colaboradores em nosso time. Juntos, estimulamos o protagonismo e a cidadania, visando ao desenvolvimento das localidades em que estamos presentes.

Nosso propósito

Queremos transformar a perspectiva de crianças e jovens que, diante das dificuldades da vida, deixam de sonhar. Nosso objetivo é abrir portas para um futuro ainda não imaginado. Por isso, atuamos em rede para desenvolver crianças e adolescentes, impulsionando autonomia, protagonismo e cidadania.

Nossa atuação é alinhada com o compromisso público da Raízen de, até 2030, garantir que 100% dos entornos de suas operações sejam impactados por ações em educação, e isso será possível devido à expansão de nossos programas. Também reconhecemos o potencial de nosso modelo de atuação para impulsionar a estratégia social de outras empresas em diferentes setores.

Nossos programas são desenvolvidos como tecnologias sociais replicáveis e escaláveis, com o propósito de enfrentar os desafios significativos que afetam as juventudes brasileiras. Segundo dados do QEdu Juventudes e Trabalho, mais de 4,1 milhões de jovens no Brasil, predominantemente mulheres (62%), pretos ou pardos (73%), com idades entre 18 e 24 anos

(52%), não estudavam, não trabalhavam e não haviam concluído a educação básica em 2022. Destes, quase metade possuía no máximo o ensino fundamental incompleto. Além disso, mais de 5,7 milhões de jovens trabalhavam sem ter concluído a educação básica, com a maioria sendo homens (74%), pretos ou pardos (69%), entre 25 e 29 anos (51%). Esses números refletem os desafios persistentes que enfrentamos: acesso limitado à educação, altos índices de evasão escolar e escassez de oportunidades no mercado de trabalho, especialmente para os menos escolarizados. Estamos dedicados a fazer a diferença e deixar como legado um futuro mais promissor para todos.

**Queremos transformar vidas,
abrindo portas para um futuro
promissor, promovendo
autonomia e cidadania por
meio da educação.**

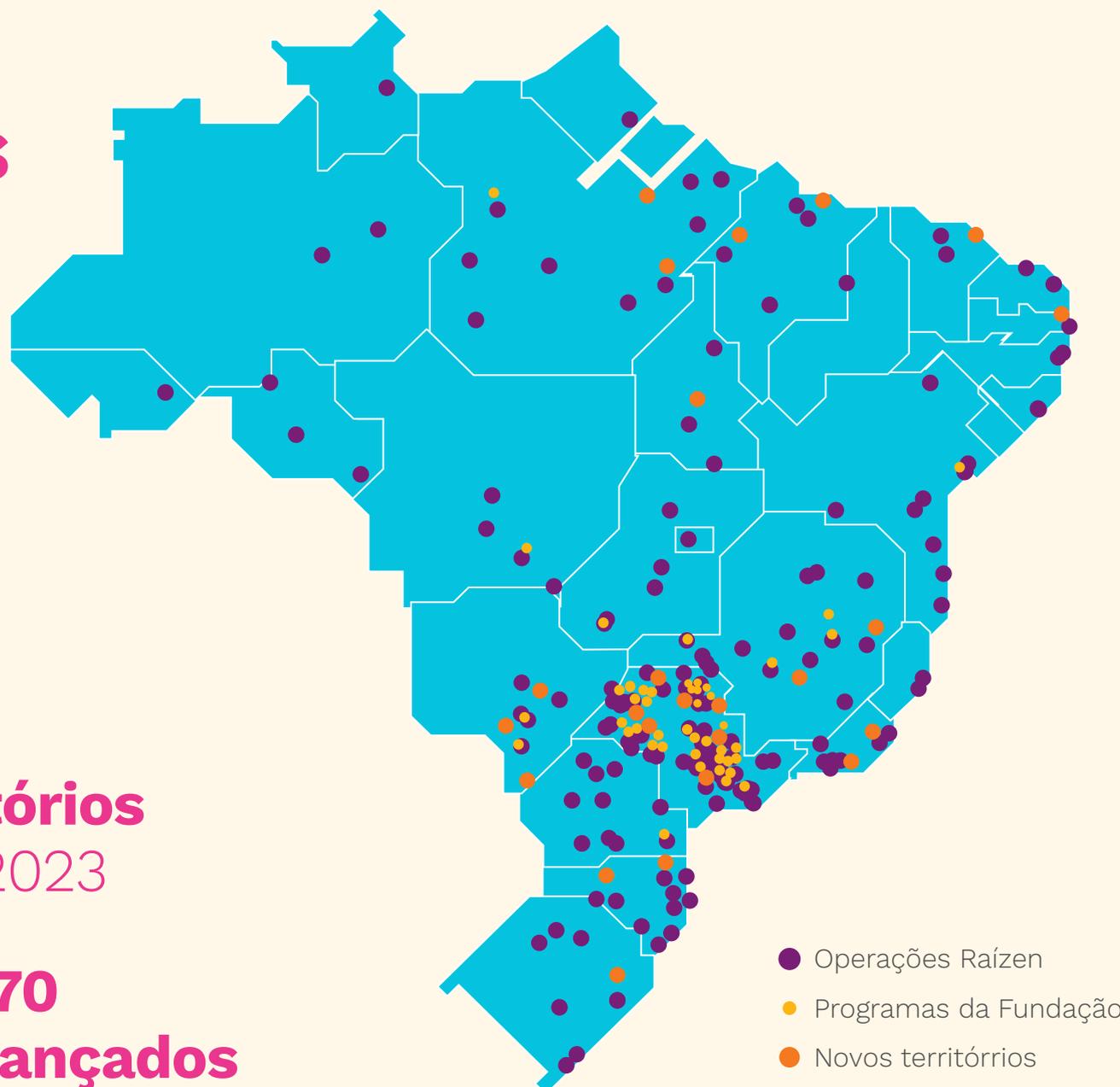
Linha do tempo



Territórios atendidos

25 novos territórios atendidos em 2023

Ao todo já são **70 municípios** alcançados



Municípios

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| Alvorada de Minas-MG | Ipaussu-SP |
| Andradina-SP | Jataí-GO |
| Araçatuba-SP | Jaú-SP |
| Araraquara-SP | Lagoa da Prata-MG |
| Araucária-PR | Leme-SP |
| Barra Bonita-SP | Maracáí-SP |
| Bernardino de Campos-SP | Mineiros do Tietê-SP |
| Bocaina-SP | Mirandópolis-SP |
| Brotas-SP | Morro Agudo-SP |
| Caarapó-MS | Ourinhos-SP |
| Capivari-SP | Piracicaba-SP |
| Charqueada-SP | Rafard-SP |
| Chavantes-SP | Rio Brilhante-MS |
| Colômbia-SP | Rio Das Pedras-SP |
| Dois Córregos-SP | Rondonópolis-MT |
| Dom Joaquim-MG | Rubiácea-SP |
| Elias Fausto-SP | Santarém-PA |
| Guarapuã-SP | São Francisco do Conde-BA |
| Guararapes-SP | São Paulo-SP |
| Guariba-SP | Tarumã-SP |
| Ibaté-SP | Uberlândia-MG |
| Igaraçu do Tietê-SP | Valparaíso-SP |
| Igarapava-SP | |

Novos territórios em 2023

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| Açailândia-MA | Irani-SC |
| Alto Taquari-MT | Jaraguá do Sul-SC |
| Barueri-SP | Marabá-PA |
| Belém-PA | Maracajú-SP |
| Bento de Abreu-SP | Paraguaçu Paulista-SP |
| Betim-MG | Paulínia-SP |
| Cabedelo-PB | Porto Nacional-TO |
| Campo Grande-MS | Ribeirão Preto-SP |
| Campos dos Goytacazes-RJ | Rio de Janeiro-RJ |
| Duque de Caxias-RJ | São José do Rio Preto-SP |
| Esteio-RS | São Luís-MA |
| Fortaleza-CE | Sertãozinho-SP |
| Governador Valadares-MG | |



03.

Nossos programas



Ativa Infância



No Núcleo Jaú (SP), executamos o Ativa Infância a partir de uma abordagem educacional que valoriza a infância protagonista, permeada por afeto, cuidado e socialização. O programa visa garantir que crianças de zero a seis anos incompletos tenham acesso a uma educação integral, enquanto as de seis a dez anos preenchem o contraturno escolar com atividades complementares que estimulem seu desenvolvimento socioemocional e as preparem para o contexto sociocultural. Reconhecido pelo Ministério da Educação e alinhado com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC), o Ativa Infância prioriza os seis direitos de aprendizagem: brincar, expressar, conviver, conhecer-se, participar e explorar.

Fundamentado na pedagogia Reggiana, o programa valoriza o ambiente como um terceiro educador, fomentando experimentos e explorações que despertam a curiosidade das crianças. O desenvolvimento de nossos

alunos é avaliado por meio de observação e registro em relatórios individualizados, visando acompanhar suas conquistas e necessidades. Essa abordagem considera a individualidade de cada criança, respeitando seu tempo de aprendizado. Assim, o Ativa Infância não apenas proporciona uma educação de qualidade, mas também promove o bem-estar e o desenvolvimento integral dos alunos.

No Núcleo, uma horta externa permite que os alunos plantem e acompanhem o desenvolvimento dos alimentos, incentivando uma relação próxima com a natureza. Além disso, a proposta alimentar do programa segue diretrizes da Organização Mundial da Saúde (OMS) e do Ministério da Saúde, com foco na qualidade e na diversidade nutricional. O compromisso com a saúde das crianças se estende à atualização da carteira de vacinação, contribuindo para índices acima da média em Jaú (SP).

Ensinar a cuidar do meio ambiente e preservar os recursos naturais também estão entre os objetivos do programa Ativa Infância. Desde a educação infantil até o ensino complementar, as crianças de zero a dez anos são imersas em experiências que promovem uma relação consciente e afetuosa com a natureza.



O Ativa Infância promove educação integral e desenvolvimento socioemocional, valorizando a infância protagonista.

Em 2023, durante a Semana do Meio Ambiente, realizada entre os dias 5 e 7 de junho, nossos alunos e os das escolas municipais de Jaú (SP) participaram de diversas atividades relacionadas à escassez de água e práticas para sua preservação, culminando com um emocionante plantio de árvores. Contamos com o apoio dos colaboradores da Raízen, por meio do Programa VOAR (Voluntários em Ação Raízen). Também nos tornamos signatários do movimento Escolas pelo Clima concentrando nossos esforços no tema central da água. O movimento distribui selos para classificar as escolas de acordo com sua maturidade e relevância em ações sustentáveis e, no último ano, alcançamos o nível 4, destacando-nos como uma escola em estágio avançado de trabalho com a temática ambiental e com impacto positivo na comunidade que servimos.



O Projeto Trata Óleo, fruto da parceria com a concessionária Águas de Jahu, é mais uma de nossas respostas às questões ambientais. Iniciada em 2021, a iniciativa engaja as crianças na reciclagem do óleo de cozinha para mitigar os impactos ambientais. A cada quatro litros de óleo usado, a criança ganha um litro de óleo limpo para a família. O material arrecadado é encaminhado para reciclagem, contribuindo para a geração de biodiesel em parceria com a Petroecol. Além da arrecadação, o projeto promoveu momentos de aprendizado e engajamento, com as crianças como protagonistas. Por meio de rodas de conversa e atividades educativas, elas exploraram os conceitos dos 5 Rs (reduzir, reutilizar ou reaproveitar, reciclar, repensar e recusar) e compartilharam suas descobertas sobre a importância da ação ambiental responsável. As crianças apresentaram, ainda, seus projetos ao prefeito de Jaú, inspirando-o a instituir a educação ambiental nas escolas municipais. Desde então, a educação ambiental integra o currículo das demais escolas da cidade, demonstrando o impacto positivo e transformador de nosso projeto.



Em nossa jornada em direção a uma escola inclusiva e comprometida com a formação integral de todos os alunos, temos alcançado progressos significativos, com um enfoque na diversidade e na inclusão. Avançamos no atendimento às crianças com deficiência, com um foco particular naquelas com Transtorno do Espectro Autista (TEA). Não apenas conseguimos atender às necessidades específicas dessas crianças, mas também praticar a inclusão de maneira efetiva, permitindo sua participação plena em todos os processos e vivências escolares. A inclusão foi tema constante em nossas reuniões de pais, com a participação ativa de profissionais especialistas, enfatizando os ganhos significativos proporcionados para todas as crianças, independentemente de suas habilidades ou desafios individuais.

■ **Alcançamos progressos significativos na inclusão e formação integral.**

Em 2022, havíamos contado com a valiosa consultoria do Instituto Rodrigo Mendes e a orientação do Instituto Alana para capacitar nossa equipe a lidar com os desafios da inclusão. Isso compreendeu uma formação abrangente, abordando diferentes tipos de deficiência, além do apoio de profissionais como fonoaudiólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais e neuropsicólogos. Nossos profissionais foram capacitados não apenas para enfrentar desafios específicos, como a seletividade alimentar em crianças autistas, mas também para acolher e conscientizar as famílias sobre a importância da inclusão. Em 2023, todo esse treinamento

foi aplicado de forma prática, não apenas para atender às necessidades dos alunos, mas também para envolver e educar as famílias sobre os benefícios da inclusão.

Em linha com nosso compromisso com a diversidade, também nos propusemos a fomentar uma educação antirracista, reconhecendo a importância de abordar questões relacionadas à cultura étnico-racial. Em 2023, investimos na formação de nossa equipe, que participou de treinamentos ministrados por especialistas e convidados, abordando temas como vieses inconscientes e racismo estrutural.

“Meu filho Anthony está na Fundação Raízen desde agosto de 2021. Ele tem quatro anos e dez meses e participa do programa Ativa Infância. Quando começou na escola, eu já conhecia a Fundação, mas não tinha muito conhecimento sobre o programa Ativa Infância. Desde que ele entrou, nossa experiência tem sido maravilhosa. Muitas pessoas próximas tiveram seus filhos na escola e sempre ouvimos boas opiniões e indicações. Colocar meu filho na Fundação sempre foi um sonho, e graças a Deus, isso aconteceu e tem sido incrível.

Quando Anthony começou na escola, ainda não tinha diagnóstico de autismo. Foi por meio da escola e de médicos que começamos a buscar um diagnóstico. A Fundação Raízen foi essencial nesse processo de descoberta, pois ele tinha problemas de socialização e alimentação. No início, não foi fácil adaptá-lo à escola, mas com muito esforço nosso e da equipe da Fundação, hoje ele é uma criança completamente diferente. Ele começa o dia sorridente, abraça as professoras e tem um carinho especial por todos. A interação com outras crianças sempre foi positiva, e todos sempre tentam ajudá-lo de alguma forma.

Como mãe, sou eternamente grata por tudo o que a Fundação Raízen faz por meu filho. A dedicação e o cuidado que têm com as crianças são evidentes. A transformação que vi no Anthony é a maior prova da importância desse trabalho, e minha gratidão é infinita.”

Marcia Alves dos Santos

Mãe de Anthony Santos Ferreira, aluno do Ativa Infância



“Minha jornada até o programa Ativa Infância foi marcada por uma busca incessante por práticas educacionais mais inclusivas e adequadas à infância. Iniciei como educadora social e, ao longo dos anos, atuei como professora e coordenadora pedagógica, até me tornar diretora em uma escola. O desejo de mudança e a insatisfação com metodologias tradicionais me levaram a conhecer a abordagem de Reggio Emilia, na Itália, que coloca a criança como protagonista e valoriza a parceria entre professor e aluno.

Ao integrar o Ativa Infância, vi a oportunidade de contribuir com minha experiência na formação dos professores, entendendo que essa é a chave para uma educação mais eficaz. Meu trabalho é motivado pela paixão em proporcionar um ambiente de aprendizado enriquecedor e inclusivo, acreditando que a educação é fundamental para um mundo mais justo e igualitário.

Um momento de orgulho foi quando criamos uma metodologia avaliativa que evidenciasse o desenvolvimento individual de cada criança, recebendo reconhecimento dos pais pelo cuidado e conhecimento demonstrados. Enfrentamos desafios gratificantes, especialmente na inclusão, investindo em práticas e ferramentas pedagógicas para atender às necessidades específicas de cada criança. Vejo o impacto do programa na vida das crianças e de suas famílias como crucial para um desenvolvimento integral e saudável, alicerçando a base para um futuro promissor.”

Luciane Cristina Voltani Jose,

Orientadora pedagógica do Ativa Infância

Um esforço adicional foi direcionado para compreender a legislação que garante a educação antirracista há mais de uma década, ressaltando a relevância incontestável de incorporar essa temática em nossa prática educacional. Ao longo desse processo

de capacitação, nossa equipe colaborou no desenvolvimento do projeto “A educação como possibilidade de construções antirracistas”, que será implementado nos anos de 2024 e 2025, com o intuito de promover uma educação antirracista e celebrar

a diversidade. A intenção é engajar nossas crianças na compreensão das diferentes culturas, permitindo-lhes conhecer e valorizar outros costumes, contribuindo para a construção de um ambiente escolar mais inclusivo e acolhedor para todos.

“Minha participação nos treinamentos promovidos pela Fundação Raízen para uma educação antirracista foi enriquecedora, ampliando minha visão sobre a importância de combater o racismo. Acredito que a educação é crucial para mobilizar a comunidade escolar contra as desigualdades e discriminações enfrentadas pela população negra no Brasil. Minha motivação veio do desejo por uma educação baseada nos direitos humanos e na igualdade social.

Um momento marcante foi a visita à Aldeia Ekeruá, que reforçou a importância da igualdade e valorização da diversidade. Vejo os educadores como fundamentais na promoção da igualdade racial e na construção de um ambiente escolar inclusivo. Espero que esse projeto impacte positivamente as crianças e a comunidade escolar, promovendo respeito à diversidade e ajudando a desconstruir o racismo estrutural e institucional.”

Lidiane Aparecida Kil
Educadora do Ativa Infância



Outro foco de nossa atuação em 2023 decorre de nosso compromisso em ser uma instituição segura no ambiente digital, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e focados na proteção dos dados sensíveis das crianças. Além de nos adequarmos às exigências da LGPD, também nos propusemos a trabalhar em parceria com as famílias para garantir a segurança digital das crianças, conscientizando sobre os perigos da internet e fornecendo orientações sobre como monitorar e guiar o uso *on-line*. Para alcançar esse objetivo, buscamos obter o selo de “Escola Digital Segura”, emitido pelo Instituto iStart, uma instituição reconhecida na área que certifica grandes escolas nessa questão. A conquista do selo, com 100% de pontuação, representa um reconhecimento significativo de nosso compromisso com a segurança digital e a proteção das crianças em nosso ambiente educacional.



Em 2023, buscamos o selo “Escola Digital Segura”, obtendo 100% de pontuação, comprometidos com a segurança digital das crianças e a conformidade com a LGPD.



“Como assistente de projetos da Fundação Raízen, tive a honra de participar ativamente na iniciativa ‘Escola Digital Segura’. Nosso objetivo foi tornar a Fundação uma referência em segurança digital, abrangendo o tratamento de dados, a comunicação com as famílias e a promoção da segurança dos alunos nas redes sociais.

Buscamos uma instituição de referência para nos apoiar com indicadores de certificação e, ao longo desse período, implementamos 18 ações em dez dimensões diferentes. Contamos com parceiros especializados que capacitaram nossa equipe, alunos e famílias em temas como uso seguro da internet, *cyberbullying* e justiça restaurativa.

A eficácia das medidas implementadas foi evidente, com uma mudança expressiva nos comportamentos e na visão sobre segurança digital. Melhoramos o tratamento de dados e a comunicação com as famílias, além de orientar as crianças sobre o uso seguro das tecnologias. Aprendemos que nossa missão de proteger mais crianças e adolescentes no ambiente digital é contínua. Por isso, organizaremos um encontro com representantes das Secretarias Estadual e Municipal da Educação de Jaú e educadores do programa Ativa Juventude para compartilhar nossas experiências e materiais produzidos, contribuindo para a criação de uma rede de proteção ainda mais ampla.”

Gelcilene Maria de Souza
Assistente de projetos da Fundação Raízen

Durante o ano letivo de 2023, desenvolvemos diversas iniciativas para orientar e capacitar alunos, famílias e educadores sobre ética e segurança digital. Promovemos palestras, campanhas e eventos para conscientizar nosso público sobre diversos aspectos relacionados ao uso seguro da internet. Além disso, elaboramos e distribuimos cartilhas sobre o tema e implementamos um programa de combate ao *cyberbullying*. Destacamos ainda o cumprimento rigoroso da LGPD no tratamento dos dados de nossos alunos, além de pesquisas com as famílias para avaliar os hábitos das crianças no uso da internet e oferecer nossas contribuições sobre o uso responsável das telas.



Ainda em 2023, também celebramos o 20º aniversário do Núcleo Jaú com uma série de eventos comemorativos e marcantes, como a festa junina, que reuniu cerca de 700 pessoas, celebrando a tradição e a alegria típicas da cultura brasileira; e o Dia da Família, que envolveu 362 pessoas, entre alunos, familiares e ex-alunos, em uma celebração marcada por um trio elétrico que percorreu Jaú (SP).

O ano de comemoração foi ainda marcado pelo evento “Fundação de Portas Abertas”, voltado para professores de educação infantil da rede pública, coordenadores pedagógicos, diretores escolares e secretários de educação de diversos municípios de São Paulo, incluindo Jaú, Barra Bonita, Bocaina, Morro Agudo, Sertãozinho, Guariba, Bauru, Leme e Araraquara. Na ocasião, os participantes tiveram a oportunidade de assistir à palestra “Outra educação é possível: a jornada percorrida pela Fundação Raízen para construção de uma abordagem pedagógica participativa”, ministrada por Ana Carla Lopes, coordenadora do programa Ativa Infância.

Além disso, inauguramos a Biblioteca Mônica Silveira Mello, nome em homenagem à nossa fundadora. O objetivo do espaço é fortalecer o processo de aprendizagem das crianças. Com um acervo cuidadosamente selecionado

Em 2023, celebramos o 20º aniversário do Núcleo Jaú com eventos marcantes, incluindo a inauguração da Biblioteca.

de 350 obras de literatura infantojuvenil, a biblioteca é uma extensão das salas de aula, alinhada com a metodologia pedagógica Reggioiana. Parte significativa do acervo foi adquirida por nós, enquanto outros 100 exemplares foram doados por colaboradores da Raízen no âmbito do Programa VOAR.

Os impactos positivos do Ativa Infância ultrapassam os limites do Núcleo Jaú, estendendo-se ao desenvolvimento das comunidades locais. Além do compromisso com o bem-estar de nossas crianças, desempenhamos papel significativo na promoção da saúde e do apoio social na região. Por meio de uma variedade de campanhas, como Doação de Sangue, Prevenção do Câncer de Útero, Outubro Rosa e Campanha da Amamentação, já impactamos mais de 50 mil pessoas diretamente.

Entre as ações empreendidas em 2023, destaca-se o Dia da Doação de Leite Materno, cuja abrangência foi ampliada por meio de uma campanha divulgada no Jaú Shopping. Durante uma “*blitz* da amamentação”, foram entregues folhetos informativos aos frequentadores da praça de alimentação do *shopping*, sensibilizando o público sobre a importância desse gesto de solidariedade. O evento contou com o envolvimento das crianças em atividades prévias relacionadas à doação de leite materno, como a produção de desenhos sobre o tema que estamparam os papéis de bandeja distribuídos, consolidando ainda mais a prática de doação de leite materno no município e ampliando o alcance e a conscientização sobre essa causa tão importante. Além disso, em parceria com a Santa Casa de Jaú, realizamos palestras dedicadas a gestantes e mães que amamentam, enfatizando os benefícios do aleitamento materno tanto para a saúde do bebê quanto para a mãe.

“A parceria entre as Faculdades Integradas de Jaú e a Fundação Raízen tem se revelado como um exemplo notável de cooperação em prol da saúde comunitária. Nossa colaboração se estende por diversas ações voltadas para a melhoria do bem-estar da população local. Por meio da participação ativa dos alunos dos cursos de Enfermagem, Educação Física, Farmácia e Psicologia, promovemos iniciativas que visam à prevenção de doenças, promoção da saúde mental e adoção de hábitos saudáveis.

O sucesso das campanhas de saúde promovidas pela Fundação Raízen é potencializado pela contribuição específica das Faculdades Integradas de Jaú. Com *expertise* técnico-científica, nossos alunos e profissionais oferecem intervenções fundamentais nos atendimentos à comunidade, visando sempre melhorar a qualidade de vida das pessoas assistidas. Essa interação entre teoria e prática enriquece a formação dos estudantes e fortalece o impacto positivo das campanhas.

A comunidade local tem sido beneficiada significativamente pela parceria entre nossas instituições, obtendo acesso facilitado a serviços de saúde e conscientização sobre questões de bem-estar. Essa colaboração multidisciplinar aborda de forma abrangente tanto a saúde física quanto a mental, enfatizando a importância da prevenção para reduzir a incidência de doenças evitáveis. O resultado é uma população mais informada, engajada e saudável.

A participação ativa de empresas como a Raízen em iniciativas de responsabilidade social relacionadas à saúde comunitária é crucial para promover o bem-estar geral das áreas nas quais operam. Ao se envolverem em ações comunitárias, essas empresas não apenas contribuem para a melhoria da qualidade de vida, mas também fortalecem os laços entre as instituições de ensino superior e as organizações, criando um ambiente propício para a inovação, aprendizado e crescimento contínuo.”

Profa. Dra. Shaday Prudenciatti
Diretora das Faculdades Integradas de Jaú

Transformando o entorno

A mobilização de um de nossos alunos, que escreveu uma carta ao poder público solicitando melhorias em uma praça local dedicada à infância, é exemplo de como a voz das crianças pode influenciar mudanças significativas em suas comunidades. O apelo não apenas chamou a atenção das autoridades, mas também despertou o interesse de grupos e organizações locais em apoiar sua causa. Empresas da região se uniram à comunidade para fornecer recursos e assistência técnica para a revitalização da praça. O sucesso dessa iniciativa não só transformou fisicamente a praça, tornando-a um local mais seguro e acolhedor para as crianças, mas também fortaleceu o senso de comunidade e empoderamento cívico entre os residentes, destacando o poder transformador da participação comunitária.



Outras iniciativas demonstram o compromisso contínuo do Núcleo Jaú com a saúde e o bem-estar da comunidade além de seus muros. No Dia Mundial da Saúde, atendemos 382 pessoas com apoio de parceiros como Faculdades Integradas de Jaú, Secretaria Municipal de Saúde, Hapvida, Hospital Amaral Carvalho, Unoeste, GRSA e TIDE Centro de Formação Profissionalizante, com os quais oferecemos uma série de serviços, incluindo saúde bucal, orientações nutricionais, controle de pressão arterial, atualização de carteira de vacinação, exames de prevenção do câncer do colo do útero e melanoma, além de atividades como aula de dança, oficina de culinária e orientações sobre amamentação e saúde da mulher. Da mesma forma, o Dia da Doação de Sangue, em parceria com o Hemonúcleo do Hospital Amaral Carvalho, promoveu duas campanhas bem-sucedidas para coleta de 100 bolsas, incentivando a solidariedade e contribuindo para garantir o suprimento necessário de sangue para pacientes em nossa comunidade e região.

Almejamos ser referência em educação infantil, buscando compartilhar nossa metodologia e experiência com outras instituições. No mesmo ano, tivemos a honra de participar de uma consulta pública promovida pelo Ministério da Educação sobre a avaliação da qualidade da educação infantil. Esse envolvimento demonstra não apenas nossa *expertise* na área, mas também nossa disposição em contribuir ativamente para o aprimoramento das políticas educacionais, oferecendo sugestões valiosas que podem subsidiar o desenvolvimento de um novo documento de avaliação das escolas. Além disso, nos integramos à Rede Nacional Primeira Infância, uma articulação que reúne diversas entidades, governamentais e da sociedade civil, com o propósito de promover e garantir os direitos da primeira infância.

Indicadores de resultado e de impacto do Ativa Infância em 2023

21.326 pessoas

beneficiadas direta e indiretamente

Net Promoter Score (NPS):

97,6

100% de satisfação

87,1%

das famílias atendidas avaliaram como “Excelente” nossa metodologia pedagógica.

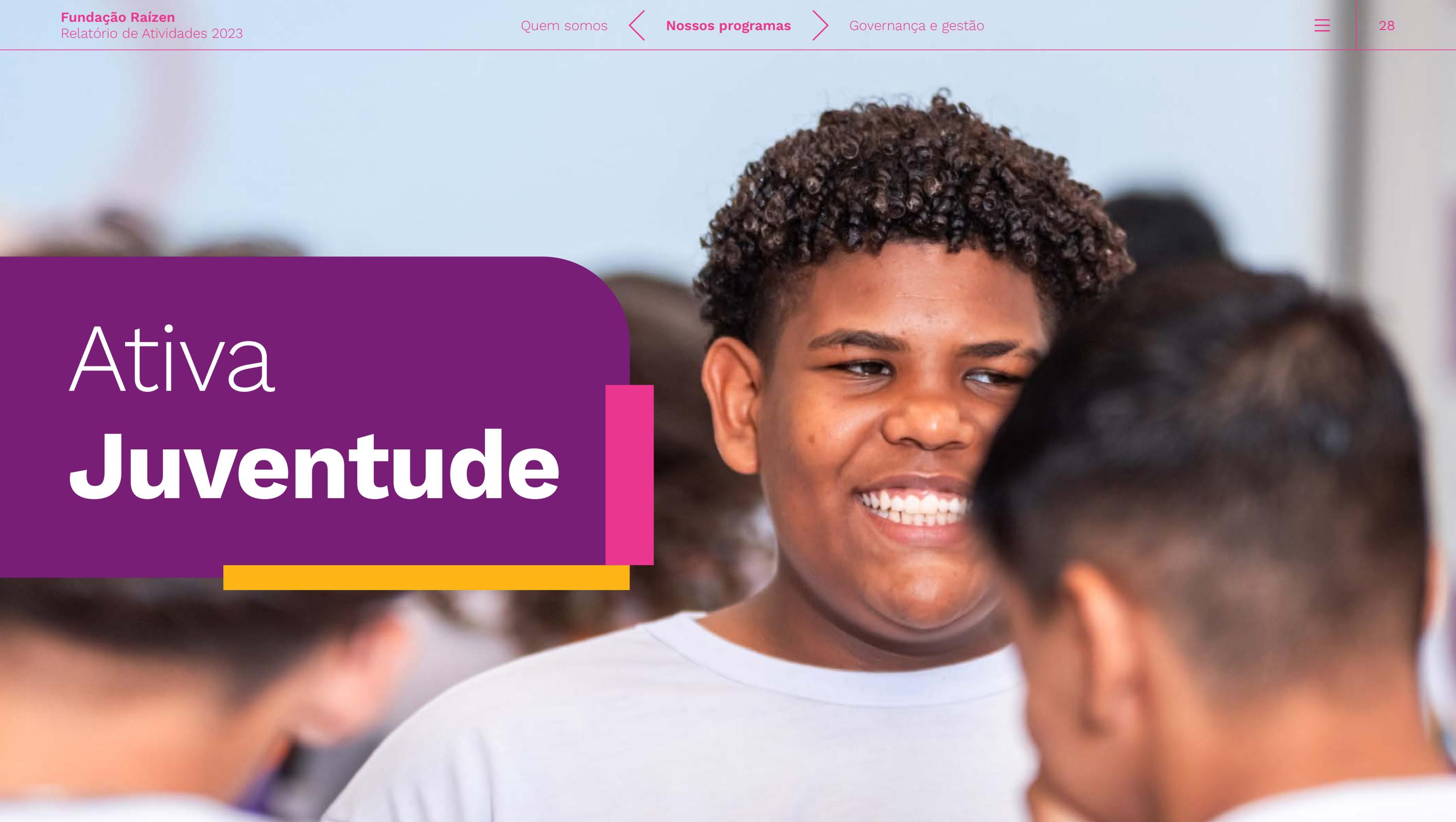
85,2%

das famílias atendidas avaliaram como “Excelente” nosso espaço.



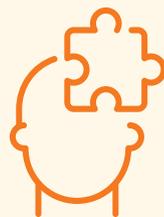


Ativa Juventude



Em 2019, lançamos o programa Ativa Juventude como uma resposta direta a um dos desafios urgentes em nosso país: a evasão escolar entre os jovens em transição para o ensino médio. De acordo com os dados mais recentes do Pnad Contínua 2022 do IBGE, aproximadamente um quinto dos jovens brasileiros (cerca de 9,5 milhões de indivíduos) não haviam concluído alguma etapa da educação básica. Essa realidade os coloca em uma posição de vulnerabilidade socioeconômica, com repercussões significativas em suas próprias vidas e na sociedade em geral.

O objetivo central do programa é proporcionar uma jornada de autoconhecimento, exploração de oportunidades profissionais e planejamento para o futuro aos jovens de escolas públicas nessa fase educacional. Dividida em três módulos, nossa metodologia visa ao desenvolvimento de competências socioemocionais, adotando uma abordagem pessoal e imersiva que encoraja os participantes a descobrirem suas vocações e mapearem seus caminhos profissionais.



MÓDULO 1 Quem sou eu?

Atividades em que os participantes identificam e reconhecem emoções, sentimentos, gostos, preferências, fortalezas e pontos a desenvolver, entre outros elementos que constituem suas personalidades.



MÓDULO 2 Qual é o meu sonho?

Atividades que ajudam os jovens a identificar suas vocações, reconhecer suas habilidades e competências e descobrir possibilidades de carreiras.



MÓDULO 3 Como eu faço para chegar lá?

Atividades em que os jovens traçam objetivos e metas, trocam experiências com profissionais do mercado de trabalho, elaboram seus planos de ação e, principalmente, são estimulados a concluir o ensino médio.

O Ativa Juventude é executado em duas modalidades: presencial, com duração de 12 meses, e híbrida, com duração de quatro meses. Os encontros são realizados em nossos núcleos físicos e em escolas públicas, alcançadas por meio de parcerias estratégicas. Em ambos os modelos, garantimos a mesma qualidade e experiência aos participantes, oferecendo vivências e práticas nos três módulos do programa. Além disso, valorizamos o momento da refeição e proporcionamos um lanche a todos os matriculados. Em todas as nossas ações, demonstramos afeto e cuidado, fundamentos importantes de nossa atuação.

Exclusivamente na modalidade presencial, durante o terceiro módulo, os participantes têm a oportunidade de interagir com colaboradores e colaboradoras da Raízen por meio da Mentoria Social – que estimula a troca de experiências e conhecimentos, proporcionando orientação e inspiração para suas trajetórias futuras. No ano, essa ação alcançou 225 mentores formados e 191 jovens mentorados, evidenciando nosso compromisso com o desenvolvimento pessoal e profissional dos participantes.

Para reforçar nosso compromisso contínuo com a inclusão e a diversidade, em 2023, o programa Ativa Juventude executou suas atividades utilizando materiais inclusivos,

previamente revisados em 2022. Acreditamos que ao tornar o programa Ativa Juventude ainda mais inclusivo, estamos contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e igualitária, em que todos os jovens possam alcançar seu pleno potencial.

Somente em 2023, mais de 4.800 adolescentes foram capacitados nas regiões onde a Raízen está presente. No total, alcançamos 10.280 jovens formados no Ativa Juventude desde o início da iniciativa, antecipando a meta inicial de formar 10 mil alunos até 2024. Esse feito reforça nosso compromisso com o desenvolvimento socioemocional dos adolescentes e nossa capacidade de promover impacto positivo nas comunidades nas quais atuamos.

Além de alcançar a meta de alunos formados, também replicamos o Ativa Juventude para 100% dos territórios onde há parques de bioenergia da Raízen. Isso significa que agora o programa está presente em 31 municípios, abrangendo os estados de São Paulo, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Goiás, localidades beneficiadas anualmente. Em um movimento de expansão ainda mais amplo, atendemos 25 novos territórios em 2023, estendendo nossa atuação para os estados do Pará, Ceará, Maranhão, Rio Grande do Sul, da Paraíba e de Santa

Catarina. Ao todo já são 70 municípios beneficiados desde 2019.

“Cursei o Ativa Juventude na modalidade híbrida em Jataí no ano passado. Fiquei sabendo sobre o programa na minha escola, quando estava finalizando o ensino fundamental, prestes a entrar no ensino médio. Além disso, alguns amigos meus já participavam do Ativa Juventude na Fundação Raízen e sempre falavam muito bem da experiência, o que me incentivou bastante.

Sempre fui uma pessoa muito extrovertida e a vivência no Ativa Juventude me ajudou a potencializar essa característica de forma positiva, o que considero minha principal evolução. Durante meu tempo na Fundação Raízen, também participei de diversas palestras e tive a oportunidade de conhecer muitos profissionais de diferentes áreas. Essa exposição foi importante para me ajudar a descobrir o que realmente quero para o meu futuro. Antes, eu não tinha tanta clareza sobre a carreira que gostaria de seguir, mas essas experiências me ajudaram a decidir que quero me formar em Psicologia e construir uma carreira nessa área. A certeza que adquiri sobre meu futuro profissional foi outro benefício que tirei do programa.

Agora, sei que, para alcançar meu objetivo, preciso me dedicar muito aos estudos. A Fundação Raízen me deu a confiança e a orientação necessárias para traçar esse caminho, e estou determinado a seguir estudando para conquistar meus sonhos. A experiência no Ativa Juventude foi transformadora e me proporcionou as ferramentas e a clareza necessárias para planejar meu futuro.”

Gustavo Fernandes Vieira Souza

Ex-aluno do Ativa Juventude



Como parte de nossa estratégia de desenvolvimento local, realizamos, ao longo do ano, o 1º Fórum Juventudes, que reuniu a comunidade escolar e importantes agentes no contexto da educação e apoio a jovens em vulnerabilidade social. Realizado em três localidades distintas – Valparaíso e Igaraçu do Tietê, no estado de São Paulo, e em Jataí, no estado de Goiás – o evento teve como tema central “Unindo forças para impulsionar sonhos!”. O objetivo principal foi criar um ambiente de colaboração e troca de experiências, reafirmando e fortalecendo o nosso compromisso com as comunidades nas quais atuamos. Durante o fórum, foram discutidos os principais desafios enfrentados pela juventude no contexto educacional, visando identificar estratégias e soluções para apoiar esses jovens em sua jornada.

O evento contou com a participação de aproximadamente 150 pessoas, incluindo gestores escolares, diretores de ensino, secretarias municipais de educação, secretarias de assistência social, Centros de Referência de Assistência Social (Cras), Centros de Referência Especializado de Assistência Social (Creas), conselhos tutelares, outras outras lideranças locais e representantes da Raízen.

Durante o segundo semestre de 2023, ex-alunos de edições anteriores do programa Ativa Juventude participaram do processo seletivo do Programa de Talentos da Raízen, concorrendo normalmente com outros jovens, e 25 foram selecionados.

Durante o fórum, compartilhamos experiências e *insights* sobre o papel dos jovens no mercado de trabalho, especialmente nas oportunidades oferecidas pela Raízen. Essa troca de conhecimentos e perspectivas foi essencial para ampliar a compreensão dos desafios enfrentados pela juventude e fortalecer nossos laços com as comunidades.

Buscando proporcionar aos jovens participantes do programa Ativa Juventude uma experiência mais próxima do cotidiano e das operações da Raízen, promovemos visitas monitoradas às nossas instalações, durante as quais os jovens têm a oportunidade de conhecer de perto o funcionamento dos parques de bioenergia e bases de distribuição da Raízen. No modelo presencial, os jovens das localidades de Igarapu do Tietê (SP), Valparaíso (SP) e Jataí (GO) puderam observar de perto os processos de produção de etanol, açúcar e energia, além de aprender sobre as práticas sustentáveis adotadas pela empresa. Já os jovens do modelo híbrido foram conduzidos a visitas a bases de distribuição em diferentes regiões do país. Em São Luís (MA), Jaraguá do Sul (SC), Cabedelo (PB) e na base de Lubrificantes no Rio de Janeiro (RJ), eles puderam entender a importância da logística na distribuição dos produtos da Raízen para todo o país. Essas visitas proporcionam aos jovens uma experiência enriquecedora e prática, ampliando o olhar e apresentando novas possibilidades profissionais, complementando o aprendizado oferecido pelo programa Ativa Juventude.

“Participar do Ativa Juventude foi uma experiência transformadora para mim. Durante o período na Fundação, aprendi muito sobre mim mesma e sobre minhas aspirações. As atividades dinâmicas em sala de aula me ajudaram a entender meus gostos, pontos fortes e áreas a serem desenvolvidas. Essa autoconsciência foi fundamental para moldar quem sou hoje.

Atualmente, sou jovem aprendiz na Raízen, trabalhando na área administrativa desde fevereiro de 2024. Os aprendizados adquiridos na Fundação, como respeito, empatia e amor-próprio, são valores que carrego comigo e que refletem em meu desempenho profissional.

Meus objetivos para o futuro incluem meu desenvolvimento pessoal e profissional, buscando sempre me aprimorar. Recentemente, ingressei na faculdade em um curso que sempre desejei, e pretendo trabalhar na minha área de interesse para realizar meus sonhos e aspirações. Acredito que o caminho para alcançar esses objetivos está em me dedicar e persistir em meu crescimento pessoal e profissional.”

Paolla Martins Cruz

Ex-aluna do Ativa Juventude



A celebração de encerramento de ciclo é um momento de grande importância, pois representa não apenas o fim de uma etapa, mas também o início de novos horizontes para os participantes do Ativa Juventude. Em 2023, foram realizadas 132 celebrações de encerramento em diversas localidades, marcando o término de mais um ciclo de aprendizado e crescimento, formalizando a entrega do documento de conclusão aos jovens. Essa iniciativa é parte fundamental de nossas atividades, pois proporciona um momento de reflexão e reconhecimento das conquistas alcançadas ao longo do programa. Os educadores que conduziram o programa também receberam certificado de mais de 100 horas em formação voltada ao desenvolvimento de práticas pedagógicas com o uso de metodologias ativas, concedidos pelo Amplifica, consultoria certificada pelo Google for Education e nossa parceira pedagógica na formação de educadores. Essa valorização dos educadores reafirma nosso compromisso com a qualidade do ensino e o desenvolvimento profissional dos envolvidos no programa (leia mais no *box* a seguir).

Ativando nossos educadores

Desde 2022, o programa Ativa Juventude vem sendo executado por meio da contratação de educadores terceiros em diversas localidades. Com o objetivo de tornar a jornada desses colaboradores mais atrativa e gerar valor para profissionais da educação, formamos esses profissionais na metodologia do Ativa Juventude. Reconhecendo que um dos maiores desafios da educação brasileira é a necessidade de capacitar e formar professores de maneira adequada para enfrentar os desafios contemporâneos em sala de aula, oferecemos formação e capacitação focadas nas competências socioemocionais.

Em parceria com a Amplifica, consultoria certificada pela Google for Education e especializada no suporte e engajamento de educadores e coordenadores, o programa oferece uma jornada de aprendizagem de 100 horas nas competências socioemocionais fundamentais: autoconhecimento, protagonismo, comunicação plena e cidadania. Durante essa jornada, os educadores têm a oportunidade de aplicar os aprendizados

na prática, especialmente na modalidade híbrida do programa Ativa Juventude.

No ano de 2023, formamos 28 educadores, preparando-os para atuar em novos territórios do Ativa Juventude. No fim da formação, os educadores recebem um certificado que, além de reconhecer sua participação no programa, assegura sua aptidão para estimular seus futuros alunos a descobrirem seus propósitos e definir seus caminhos. Esse certificado é uma importante ferramenta de progressão de carreira para os educadores, garantindo que estejam alinhados com os critérios requeridos pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC).

28
educadores
formados em 2023



“Conheci a Fundação Raízen na escola em que eu estudava e, desde o momento em que soube do Ativa Juventude, senti que era uma oportunidade que não podia deixar passar. As primeiras impressões foram extremamente positivas, pois percebi o acolhimento e a dedicação dos profissionais envolvidos, o que me motivou ainda mais a seguir em frente.

Durante o programa, aprendi lições valiosas que vão além do conhecimento técnico. Desenvolvi habilidades de trabalho em equipe, comunicação e liderança, que contribuíram não só para minha formação acadêmica, mas também para minha vida pessoal. Uma situação marcante foi quando tive que assumir a liderança em um trabalho em grupo e apresentá-lo sozinho, o que me ensinou a importância de improvisar e manter o foco mesmo sob pressão.

Antes do curso, eu era uma pessoa tímida e sem rumo, mas agora me sinto confiante e determinado. Conheço minhas habilidades, minhas aspirações e tenho clareza sobre meus objetivos futuros. Pretendo cursar Engenharia Civil e Administração na USP, enquanto trabalho e invisto em meu próprio negócio. Apesar das grandes aspirações, busco sempre manter minha paz e felicidade como prioridade. Sou imensamente grato à Fundação Raízen por essa transformação em minha vida.”

João Paulo Alves

Ex-aluno do Ativa Juventude.

Indicadores de resultado e de impacto do Ativa Juventude em 2023

4.860

jovens formados

25

novos territórios

57,1%

dos territórios Raízen alcançados

Net Promoter Score (NPS):

87,3 sendo:

87 NO MODELO HÍBRIDO

91,2 NO MODELO PRESENCIAL

99,72% de satisfação

100% de satisfação

76,6% de média de engajamento dos jovens

89,4% de média de engajamento dos jovens

Evolução socioemocional

63,61%

dos jovens evoluíram mais do que 50%

Evolução socioemocional

60,71%

dos jovens evoluíram mais do que 50%

Ativa Comunidade Escolar



Eu ativo
a educação

Em 2022, firmamos um contrato com o Fundo Socioambiental do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). O objetivo do Fundo Socioambiental é apoiar investimentos de caráter social em diversas áreas, incluindo educação, saúde, meio ambiente e desenvolvimento regional. Os recursos são direcionados para projetos que visam melhorar significativamente as condições de vida das populações de baixa renda e em situação de vulnerabilidade.

Nosso acordo com o Fundo Socioambiental do BNDES prevê um aporte de R\$ 16,2 milhões, destinados a um novo programa, denominado Ativa Comunidade Escolar. Seremos responsáveis por 50% do valor investido no programa (R\$ 8,1 milhões) e o Banco aportará os outros 50%.

A iniciativa tem como principal objetivo contribuir com o fortalecimento das práticas pedagógicas dos professores e da gestão escolar, incorporando o desenvolvimento de competências socioemocionais na jornada dos alunos matriculados nos anos finais do ensino fundamental.

Para alcançar esse objetivo, o programa oferece formação em modelo híbrido para três públicos-chave:



- **Gestores escolares:** para diretores e coordenadores pedagógicos, a formação visa fortalecer a gestão escolar, revisar os planos pedagógicos e incorporar inovações conectadas com uma educação do século XXI. Com o objetivo de promover o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes, estimulando seus projetos de vida e antecipando discussões de trilhas de desenvolvimento profissional em linha com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC), os gestores

Firmamos contrato com o Fundo Socioambiental do BNDES em 2022, destinando R\$16,2 milhões para o programa Ativa Comunidade Escolar.



receberão capacitação focada em fortalecer os planos pedagógicos das escolas, bem como suas práticas pedagógicas.

- **Professores do 6º ao 9º ano:** para os professores dos anos finais do ensino fundamental, a formação busca aprimorar seus conhecimentos e práticas relacionadas ao desenvolvimento socioemocional em sala de aula. Com a participação de seis professores por escola, essa capacitação tem como objetivo fortalecer o processo de formação continuada das redes de educação.
- **Comunidade escolar:** a formação da comunidade escolar, que inclui ex-alunos, familiares, funcionários das escolas e lideranças locais, tem como foco a mobilização comunitária e sua relação com o desenvolvimento integral dos alunos e com as competências socioemocionais. Por meio de parcerias com especialistas em mobilização social, essa capacitação busca apoiar as escolas na aplicação de estratégias que contribuam para uma transição de ciclo cuidadosa para os estudantes nos anos finais do ensino fundamental.

As ações formativas do Ativa Comunidade

Escolar serão conduzidas pelo **Instituto Singularidades**, reconhecido na formação inicial e continuada de professores e profissionais da educação. As formações utilizarão metodologias inovadoras, com foco na aplicabilidade dos conceitos em sala de aula e na gestão escolar. Todo o processo formativo será conduzido por educadores especialistas, acompanhados por uma orientadora pedagógica.

Além disso, os educadores especialistas desempenharão um papel fundamental no apoio aos professores e gestores escolares no processo de mobilização comunitária. Eles serão capacitados pela **CoCriar**, uma organização especializada em práticas colaborativas e mobilização comunitária, por meio de conversas significativas. Essa formação visa a equipá-los com técnicas e atividades eficazes de mobilização e engajamento comunitário, contribuindo assim para fortalecer os laços entre a escola e a comunidade, e promover uma participação ativa de todos os envolvidos no processo educacional.

Entre os parceiros técnicos contratados para

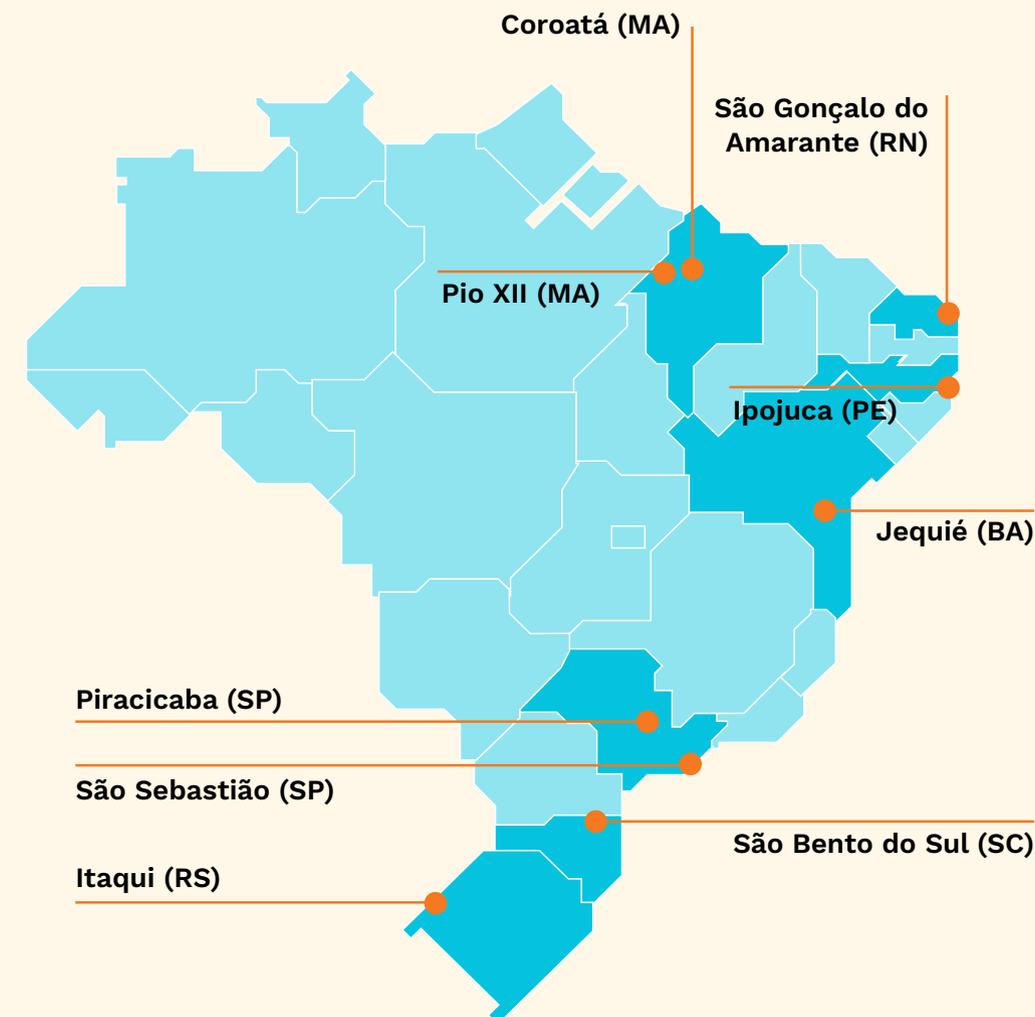
a execução do programa, destacam-se: o **Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS)**, reconhecido por sua *expertise* na promoção do investimento social privado e gestão de projetos de impacto social, que será responsável pela medição dos resultados do programa, impactos e retorno sobre o investimento social (SROI); o **Pro-sas**, uma plataforma *on-line* especializada na gestão de projetos sociais e no fomento à captação de recursos para organizações da sociedade civil, encarregada pela divulgação do edital; a **Associação pela Saúde Emocional de Crianças (Asec+)**, dedicada ao desenvolvimento de programas e iniciativas que promovem a saúde emocional e o bem-estar, responsável por ações de acolhimento para os educadores especialistas que atuam no Programa; e a **Tide Social**, instituição que se destaca por sua atuação no desenvolvimento e implementação de projetos voltados para o fortalecimento de comunidades e o empoderamento de grupos vulneráveis, responsável pela articulação e engajamento de secretarias municipais e diretorias regionais de ensino para a inscrição no edital.

O programa também será realizado em parceria com redes municipais e estaduais de ensino de todo o país. Para garantir uma

distribuição equitativa, 50% dos municípios serão selecionados por meio de um edital de ampla divulgação. Em 2023, lançamos o primeiro edital e selecionamos cinco municípios: Coroatá (MA), Pio XII (MA), São Sebastião (SP), Itaqui (RS) e São Bento do Sul (SC). Os outros 50% das vagas serão preenchidos por municípios indicados por nós, levando em consideração critérios de vulnerabilidade educacional e socioeconômica, especialmente em localidades onde a Raízen opera. No ano, fizemos articulações com quatro municípios: Ipojuca (PE), Jequié (BA), São Gonçalo do Amarante (RN) e Piracicaba (SP).

Esses nove municípios iniciarão o programa em 2024, dando início a um processo que visa a transformar a educação e promover o desenvolvimento socioemocional de milhares de estudantes em todo o país. Nos próximos dois ciclos de execução (2025 e 2026), haverá a ampliação do atendimento para outros 81 municípios. Com duração prevista de quatro anos, o Ativa Comunidade Escolar pretende beneficiar diretamente cerca de 900 escolas da rede pública em 90 municípios brasileiros, impactando indiretamente mais de 30 mil estudantes.

Execução do Ativa Comunidade Escolar a partir de 2024





04.

Governança e gestão

Transparência e responsabilidade



A governança corporativa desempenha um papel fundamental para as Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip), assegurando transparência, responsabilidade e eficiência em suas operações. Na Fundação Raízen, reconhecemos essa importância e mantemos uma estrutura de governança dedicada à definição, comunicação e ao acompanhamento de nossos objetivos estratégicos.

Nossa estrutura de governança é composta pelo Conselho de Administração, órgão máximo de deliberação, que é integrado por três membros efetivos e dois conselheiros independentes consultivos. Essa composição está em alinhamento com as diretrizes do Guia de Melhores Práticas de Governança para Institutos e Fundações Empresariais, publicado pelo Grupo de Institutos,

Fundações e Empresas (GIFE) em parceria com o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Destacamos ainda que, entre os membros efetivos do Conselho de Administração, estão o CEO da Raízen, Ricardo Dell Aquila Mussa, e nossa fundadora, Mônica Maria Mellão Silveira Mello.

Além do Conselho de Administração, contamos também com um Conselho Fiscal independente, encarregado de revisar e aprovar as demonstrações financeiras, reforçando ainda mais a nossa estrutura de governança corporativa e garantindo a transparência e a integridade de nossas operações.

Para supervisionar a condução cotidiana das atividades e o acompanhamento das metas de curto, médio e longo prazos, contamos com a Diretoria, composta por cinco

executivos eleitos pelo Conselho de Administração para mandatos de três anos, com possibilidade de reeleição. Essa equipe tem como principal atribuição implementar as estratégias definidas pelo Conselho, garantindo a eficácia e a eficiência de nossos programas e de nossa atuação como um todo.

Nossa principal fonte de arrecadação corresponde ao repasse anual de recursos por nossa mantenedora, os quais são essenciais

para o financiamento de nossos projetos e programas em prol das comunidades atendidas. Nossa estrutura de governança exerce papel fundamental na gestão desses recursos. A Diretoria, apoiada pela área Financeira, é responsável por garantir nossa saúde financeira e prestar contas ao Conselho Fiscal e Conselho de Administração, garantindo assim a transparência e a adequação das decisões financeiras aos nossos interesses e de nossos beneficiários.

Para mais informações,
[clique aqui](#) e acesse nossas
demonstrações financeiras.

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO EM 2023

Ricardo Dell Aquila Mussa
Presidente

João Alberto Fernandez de Abreu
Vice-presidente

Mônica Maria Mellão Silveira Mello
Conselheira

Sofia Esteves
Conselheira independente

Isabel Armani
Conselheira independente

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL EM 2023

Rodrigo Cesar Caldas de Sá
Conselheiro fiscal

Andre Deccache Porto e Albuquerque
Conselheiro fiscal

Marcus Vinicius Pinto Lima
Conselheiro fiscal

COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EM 2023

Paula Carvalho Benevides
Diretora-presidente

Yve Carpi de Souza
Diretora Jurídica

Marcos Guilherme Tibúrcio Fernandes
Diretor Financeiro

Fernanda Pompêo de Camargo Ferraz¹
Diretora-executiva

Fabio Mota
Diretor Administrativo

1. O mandato da diretora-executiva encerrou em novembro de 2023.

PROGRAMA DE ÉTICA E COMPLIANCE

O Programa de Ética e Compliance da Raízen é um pilar fundamental em nossa cultura organizacional, garantindo que todos os membros de nossa equipe, independentemente de cargo ou nível hierárquico, sigam princípios éticos sólidos em todas as operações e interações com nossos *stakeholders*. Esse Programa abrange uma série de documentos e procedimentos destinados a difundir esses princípios e orientar nossas atividades. O Código de Conduta serve como referência teórica, sendo complementado por políticas que detalham diretrizes específicas e responsabilidades.

Para assegurar que todos os colaboradores compreendam e adotem os princípios éticos definidos, disponibilizamos treinamentos de *compliance* em uma plataforma *on-line* acessível a todos. Ao ingressarem em nossa equipe, os novos colaboradores têm até 30

dias para concluir esses cursos. Além disso, aqueles identificados como público de risco devem participar de treinamentos presenciais anticorrupção e/ou de *compliance* concorrencial, conforme aplicável, dentro de 60 dias após o ingresso. Esses treinamentos são reaplicados a cada dois anos para garantir a constante atualização do time em temas relacionados à ética e ao *compliance*.

É dever de todos os membros de nossa equipe zelar pelo cumprimento de nossos princípios éticos e diretrizes. Para facilitar a comunicação de preocupações relacionadas a possíveis descumprimentos da legislação, políticas internas ou do Código de Conduta, disponibilizamos um Canal de Ética, o qual pode ser acessado por telefone no Brasil (0800-772-4936) ou utilizando este [link](#). É importante ressaltar que, em linha com as melhores práticas, o canal é gerenciado por uma empresa independente, garantindo o sigilo e anonimato das comunicações.

Outro foco de nossa gestão está voltado para a saúde e segurança de nossos alunos e colaboradores. Reconhecemos que o bem-estar de nossa comunidade escolar é essencial para o sucesso de nossas iniciativas. Inspirados pelos aprendizados com a Raízen, implementamos uma série de práticas visando a garantir um ambiente seguro e saudável para todos. Destacamos, entre essas práticas, os procedimentos de *safety tour*, que consistem em inspeções regulares das instalações para identificar potenciais riscos e implementar medidas preventivas. Também promovemos treinamentos periódicos para nosso time sobre temas relacionados à saúde e segurança, visando conscientizar e capacitar nossos colaboradores para agir de forma segura em todas as atividades desenvolvidas.

O Programa de Ética e Compliance da Raízen promove princípios éticos, com treinamentos e canal de comunicação confidencial.

Canal de Ética



0800-772-4936

Segunda a sexta das 9h às 19h



canalconfidencial.com.br/raizen

Canal *on-line* 24h



05.

Visão de futuro



Estratégia e perspectivas

Em 2023, consolidamos movimentos estratégicos que temos executado nos últimos anos. No Ativa Infância, fortalecemos nossa metodologia, promovendo uma educação comprometida com a formação integral de todos os alunos. Nosso foco na diversidade e na inclusão nos permitiu atender não apenas às necessidades específicas das crianças, mas também praticar a inclusão de maneira efetiva, garantindo sua participação plena em todos os processos escolares. Além disso, demos passos importantes na promoção da educação antirracista, investindo na formação de nossa equipe e colaborando no desenvolvimento de projetos para os anos seguintes.

No Ativa Juventude, celebramos a formação de mais de 10.280 jovens desde o início da iniciativa, superando nossa meta inicial de

formar 10 mil alunos até 2024. Essa conquista reforça nosso compromisso com o desenvolvimento socioemocional dos adolescentes e nossa capacidade de gerar impacto positivo nas comunidades. Expandimos ainda mais nossa atuação, levando o programa para 100% dos territórios onde há parques de bioenergia da Raízen e ampliando nossa presença para novos estados.

Essas entregas demonstram nossa capacidade de gerar impacto positivo e contribuir com a estratégia de *performance* social da Raízen. A empresa mantém seu compromisso de executar nossas tecnologias sociais em todos os territórios onde opera até 2030, e em 2023 alcançamos 57,1% desses locais.

Iniciamos 2024 com a certeza de que vamos ampliar ainda mais nosso impacto positivo. O

Ativa Comunidade Escolar será lançado em nove municípios, com planos de expansão para outros 81 nos próximos dois ciclos de execução. Com esse programa, pretendemos beneficiar cerca de 900 escolas da rede pública em 90 municípios, impactando indiretamente mais de 30 mil estudantes.

Somos conscientes do potencial do nosso modelo de atuação para influenciar a estratégia de *performance* social de outras empresas em diversos setores. Nossos programas são reconhecidos como tecnologias sociais replicáveis e escaláveis, eficazes na luta contra a evasão escolar e na promoção do desenvolvimento socioeconômico do Brasil. Estamos comprometidos em gerar um impacto social positivo e deixar um legado para um futuro mais promissor para todos.

Agradecimentos

- Sertran Transportes Potunduva
- Hapvida
- Ademilson Cassiano da Silva
Especialista em Segurança Digital
- Projeto Tartanina
- Secretaria Municipal da Cultura de Jaú
- OAB de Jaú
- Comercial João Afonso
- VOAR – Voluntários Raízen
- Rita Batista
Jornalista e apresentadora de televisão
- Xurrasco
Influencer
- Fundo Socioambiental do BNDES
- Instituto Singularidades
- IDIS – Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social
- CoCriar
- Secretaria Municipal de Saúde
- Hospital Amaral Carvalho
- Santa Casa de Jaú
- Unoeste
- GRSA
- TIDE - Centro de Formação Profissionalizante
- Transformadores Raízen
- Senac Jaú
- Secretaria Municipal de Educação de Ipaussu
- Secretaria Municipal de Assistência Social de Jataí, Ipaussu e Igarapu do Tietê





Expediente

Coordenação geral | Raízen
Thalita Grazielle Ribeiro e Rafael Favaretto
Krettelys (Fundação Raízen)
Yara Lombardi Barbieri e Claudia David
(Comunicação Corporativa Raízen)

Gestão de projeto e direção de arte
Grupo Report
www.gruporeport.com.br

Redação
Ravi Comunicação para Sustentabilidade
www.ravisustentabilidade.com.br

Fotos
Bruno Medeiros / Brazil Media

Revisão ortográfica e gramatical
Fábio Valverde

fundação
raízen