

elos
raízen

jornada
cultivar

Relatório de Impacto 2024/2025



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO 03

ELOS RAÍZEN 07

DESTAQUES
DA SAFRA 06

JORNADA
CULTIVAR 12



Sobre a Raízen

A Raízen, joint venture entre a Cosan e a Shell, atua na produção, logística de distribuição e comercialização de combustíveis e açúcar. Como licenciada da marca Shell, atua na distribuição de combustíveis, lubrificantes e outras especialidades no Brasil, além de operações de refino na Argentina e distribuição de derivados de combustíveis e lubrificantes na Argentina e no Paraguai, com uma rede de mais de 8 mil postos revendedores nos três países. No varejo, atua com as lojas Shell Select e Shell Café. A empresa possui mais de 40 mil colaboradores, 29 usinas e mais de 70 bases de distribuição de combustíveis no Brasil, além de presença em portos e aeroportos.



Mensagem da Liderança

Conexões verdadeiras movem o campo e constroem o futuro. É no encontro entre **pessoas e histórias** que surgem as transformações mais consistentes. Este é o valor que levamos na interação com cada parceiro, produtor e produtora, protagonistas do setor que compartilham conosco esta jornada.

Para valorizar estas conexões, criamos os nossos programas **Elos Raízen** e **Jornada Cultivar**, que há mais de uma década se dedicam a acompanhar os produtores e auxiliar sua evolução no manejo do canavial para alcançar altas produtividades, e mitigar riscos na operação, cuidando das pessoas e das relações.

O resultado deste trabalho você pode conferir

neste relatório. Meu profundo agradecimento ao time que com **parceria, confiança** e **responsabilidade**, atua diariamente para construir um campo mais produtivo e sustentável.

Fernando Barbano,
Diretor de Negócios Agrícolas



Elos Raízen e Jornada Cultivar

Aproximadamente **50%** da cana-de-açúcar processada pela Raízen vem de produtores de cana parceiros. E para apoiá-los em seu desenvolvimento e performance, a empresa conta com duas iniciativas: os programas **Elos Raízen** e **Jornada Cultivar**.

Os programas contam com um time dedicado e especialista, que acompanha continuamente os produtores, participando de seu dia a dia.

Por meio deste acompanhamento, realizamos o diagnóstico, identificamos oportunidades de melhoria, e oferecemos suporte aos produtores parceiros na busca pela **evolução contínua** de gestão das propriedades rurais.

Ao longo da safra, levamos orientações

individuais, com acompanhamento técnico e suporte, incluindo ações de **engajamento para a melhoria contínua**.

Nas próximas páginas, apresentamos os resultados e metodologias dos programas ao longo do ano safra 2024/2025, e te convidamos a conhecer as iniciativas.

Boa leitura!



Destques da Safra

Durante o ano-safra de 2024/2025, nosso time esteve em campo, dia após dia, acompanhando os produtores de cana parceiros da Raízen.

Abaixo você confere os grandes números da safra, que mostram o tamanho do impacto de nossas operações.

+1.100

contas gestoras
participantes dos
programas

Presente em cerca de
200 municípios
(SP, MS, GO e MG)

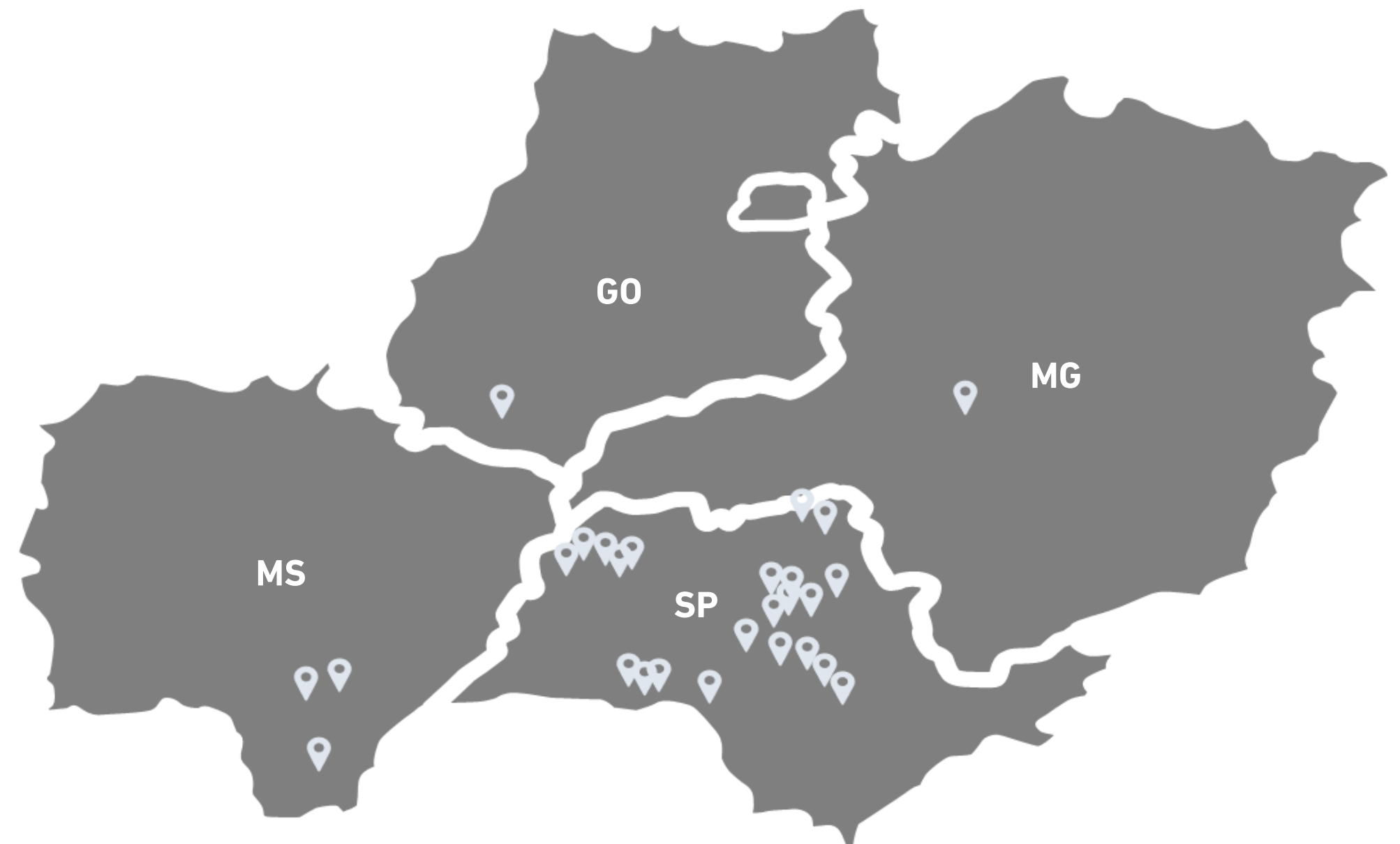
+440 mil

hectares de terra
produtivos

+35MM

de toneladas
de cana
processadas

Onde Estamos



elos raízen

- Sobre o Programa
- Metodologia
- Pilares Temáticos



0 Elos Raízen

O programa Elos Raízen nasceu na safra 2014/2015, a fim de promover a **melhoria contínua** em toda a cadeia da cana-de-açúcar, contribuindo para a **qualidade de vida de trabalhadores rurais**, a **preservação do meio ambiente** e a **prosperidade dos negócios** dentro e fora da lavoura.

A iniciativa é conduzida por um time de especialistas e conta com a parceria das Organizações Não Governamentais (ONGs): Fundação Solidaridad, especializada no desenvolvimento de cadeias de produção sustentáveis, e Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora), reconhecida instituição de acreditação para o desenvolvimento do programa.

Diferenciais

- **Programa inclusivo:** o Elos foi pensado para atender 100% dos nossos fornecedores de cana-de-açúcar, desde os pequenos até os grandes produtores.
- **Verificação das propriedades por terceira parte independente:** o Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora).
- **Reconhecido pela Bonsucro** por ter critérios alinhados a padrões internacionais de sustentabilidade.

Convidamos nossos stakeholders a acompanharem e colaborarem conosco nesta trajetória. Para dúvidas ou sugestões, estamos disponíveis pelo e-mail programaelos@raizen.com. Unidos, fortaleceremos cada vez mais os elos que promovem o desenvolvimento sustentável para todos.



NACIONES UNIDAS

C E P A L

BIG PUSH DE SUSTENTABILIDADE: O Elos Raízen está no repositório de cases da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) como “Big Push Sustentável na cadeia produtiva de cana-de-açúcar”.



BONSUCRO: A iniciativa é reconhecida pela Bonsucro como um programa em conformidade com os padrões globais de sustentabilidade, impulsionando a produção responsável.



100% dos fornecedores

atendidos pelo Elos



+1.100 produtores

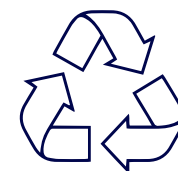
engajados no Elos Raízen, além de seus terceiros e prestadores de serviço, totalizando mais de

20 mil trabalhadores



+940 planos de ação

concluídos na safra



Parceria com o **Programa Jogue Limpo**, garantindo o descarte adequado de

800kg de embalagens

contaminados com óleo



+180 pessoas impactadas



Parceria com o **Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar)** para treinamentos aos funcionários de fornecedores, garantindo que os trabalhadores recebam treinamento em saúde e segurança



Parceria com o **Instituto Nacional De Processamento De Embalagens Vazias (InpEV)** para coleta itinerante de embalagens.

Na safra 24'25

47 toneladas de embalagens

foram descartadas corretamente por meio da parceria

Metodologia

A metodologia do Elos Raízen está fundamentada no compromisso com o **uso sustentável da matéria-prima cana-de-açúcar**. Por meio de diagnóstico técnico, orientações individualizadas e visitas presenciais às propriedades, promovemos a melhoria contínua dos nossos fornecedores, com foco na **minimização de impactos socioambientais**, no **respeito aos direitos humanos** e na **adoção de boas práticas agrícolas e de gestão**. A abordagem inclui também avaliações conduzidas por terceiros independentes, garantindo maior credibilidade ao processo e alinhamento com padrões reconhecidos de sustentabilidade no setor.



Pilares

Os temas abordados durante as visitas de acompanhamento técnico estão divididos em quatro pilares temáticos: Direitos humanos, Meio ambiente, Práticas agronômicas e Negócios.

DIREITOS HUMANOS

1. Contratação e remuneração
2. Infraestrutura
3. Saúde e segurança no trabalho
4. Liberdade de associação sindical
5. Contratação de trabalho de terceiros
6. Respeito, igualdade e diversidade
7. Jornada de trabalho
8. Idade mínima
9. Contratação de trabalho (empregados próprios, terceiros e trabalhadores migrantes)

MEIO AMBIENTE

10. Proteção de áreas de preservação
11. Uso responsável de agroquímicos
12. Descarte de resíduos e tratamento de efluentes
13. Prevenção e combate à queima
14. Preservação de recursos hídricos

PRÁTICAS AGRONÔMICAS

15. Manejo e conservação de solo
16. Técnicas de plantio
17. Uso de corretivos e adubos de forma racional
18. Manejo integrado de pragas

NEGÓCIOS

19. Direito de uso da terra
20. Gestão financeira
21. Sucessão
22. Ética e compliance

jornada cultivar

- Sobre o Programa
- Reconhecimentos
- Ecossistema



O Jornada Cultivar

O programa Jornada Cultivar nasceu na safra 2013/2014 visando **contribuir com a gestão dos negócios dos fornecedores** de cana-de-açúcar parceiros da Raízen.

O Jornada Cultivar é o próximo passo, atuando em conjunto ao diagnóstico realizado pelo programa Elos, e oferecendo ferramentas para a melhoria contínua e evolução dos produtores de cana.

As ferramentas são divididas em três pilares: Produtividade, Conhecimento Compartilhado e Governança.

Além das ferramentas, contamos com parceiros e patrocinadores, criando um **ecossistema de negócios** voltado ao produtor de cana.



Produtividade: Soluções agronômicas para diagnóstico, monitoramento e suporte à tomada de decisão na busca por canaviais cada vez mais produtivos.



Conhecimento Compartilhado: Compartilhamento de conhecimento, técnico e prático, para a gestão do canavial e dos negócios.



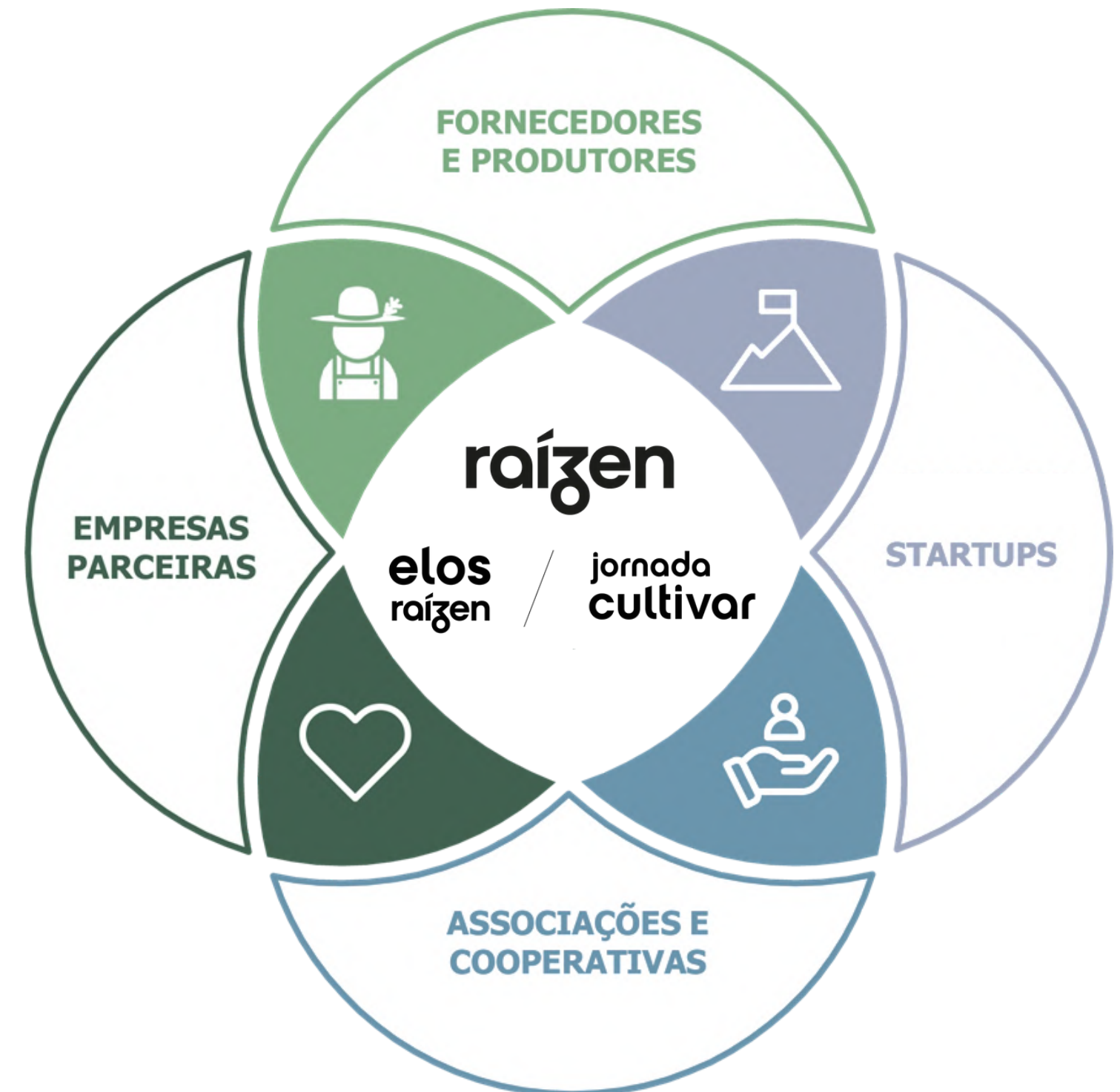
Governança: Soluções para governança e gestão, bem como suporte à otimização de recursos.



Ecossistema Integrado

Colaboração e parceria são fundamentais para a evolução. Por isso, atuamos em conjunto com empresas parceiras, associações e cooperativas, startups, fornecedores e produtores, para construir um **ecossistema integrado**, que atua em sinergia para o crescimento do setor.

Assim, criamos conexões legítimas, que fomentam boas práticas no campo, a busca por inovação, disseminam conhecimento e boas oportunidades de negócio.





+290 contas gestoras

participantes do programa



Os participantes do programa
representam

**80% da cana de
fornecedores**

processada pela Raízen



+165 mil hectares

de projetos agronômicos
realizados em manejo de pragas e
daninhas, suporte agrônômico,
sistematização de solo,
monitoramento de aplicações
aéreas, entre outros



+R\$ 180MM

concedidos em crédito rural



+R\$ 88MM

comercializados em Campanhas
no Pool de Compras



+30 eventos realizados

abordando temas agronômicos, de
mercado, sucessão de negócios,
liderança feminina, entre outros

Convenção Agro Raízen

Principal evento da Raízen voltado ao agronegócio, a **Convenção Agro Raízen**, promovida pelos programas Jornada Cultivar e Elos Raízen, integra os atores do ecossistema dos programas em um ambiente que favorece a realização de **negócios, networking** e o **compartilhamento de conhecimento**.

Em 2024, na 9ª edição do evento, mais de 700 pessoas estiveram reunidas em Atibaia (SP), entre produtores de cana, empresas parceiras e time Raízen.

Além de ser uma oportunidade de interação entre o público, a Convenção é um momento de **celebração e reconhecimento** das melhores performances dos produtores de cana-de-açúcar. Em 2024, os vencedores foram premiados com uma viagem para a **África do Sul**.



elos / jornada raízen cultivar

Cana produzida com mais eficiência e consciência, para o produtor e para a sociedade.
Porque práticas sustentáveis impulsionam o desenvolvimento do negócio, garantindo um
crescimento responsável e de longo prazo.

raízen