

RELATÓRIO OFERTA INTEGRADA

Safrá 25'26

elos
raízen

jornada
cultivar

raízen



| SUMÁRIO

03 Mensagem da Liderança

04 Elos Raízen

09 Jornada Cultivar

Mensagem da Liderança

A safra 25'26 foi marcada por desafios para o setor sucroenergético, impactado por condições climáticas adversas ao longo de 2024 e 2025, com reflexos diretos na produtividade dos canaviais.

Paralelo a esse cenário, seguimos avançando com o Plano de Transformação da Raízen, que contempla a simplificação do nosso portfólio como parte da estratégia para fortalecer o negócio e continuar gerando valor para parceiros, clientes e acionistas.

Nesse contexto, a área de Negócios Agrícolas também evoluiu. Com o objetivo de simplificar processos, aumentar a eficiência e aprimorar a proposta de valor oferecida aos produtores parceiros, revisamos os programas Elos Raízen e Jornada Cultivar, que passam a contar com uma nova estrutura.

O programa **Elos Raízen** teve mudanças na metodologia de diagnóstico para que fique mais simples e ágil, acelerando a etapa de orientações individualizadas.

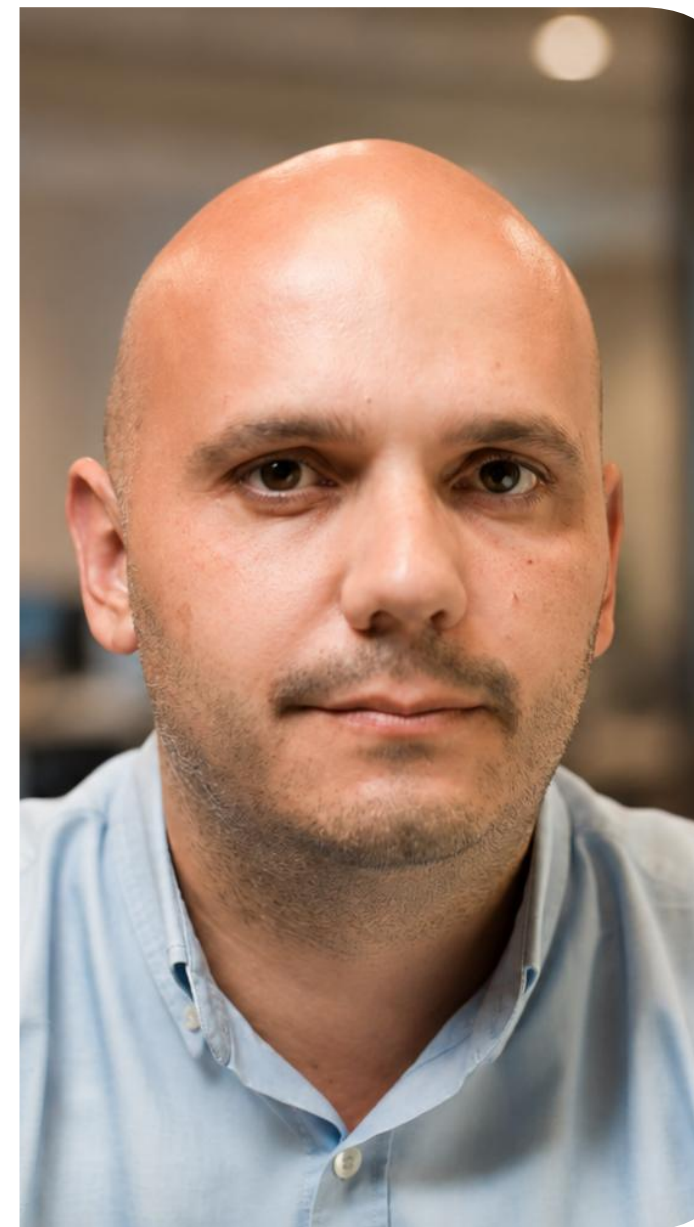
Já o programa **Jornada Cultivar** evoluiu para acompanhar as mudanças na Raízen, com a priorização de ferramentas de acesso a recursos para produção, soluções financeiras e conhecimento compartilhado.

Tornou-se também mais meritocrático e inclusivo, baseado em 4 critérios de participação: produtividade, qualidade, parceria e sustentabilidade. A combinação desses critérios resulta em pontos, que se traduzem na segmentação dentro do programa.

Nas próximas páginas, você pode saber mais sobre estas mudanças.

Boa leitura!

Fernando Barbano
Diretor de Negócios Agrícolas



elos raízen



RELATÓRIO OFERTA INTEGRADA 25'26

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

O Elos Raízen

O programa Elos Raízen foi criado na safra 14'15 como uma ferramenta estratégica a fim de promover a **melhoria contínua** em toda a cadeia da cana-de-açúcar. O programa contribui para a qualidade de vida de trabalhadores rurais, a preservação do meio ambiente e a prosperidade dos negócios dentro e fora da lavoura.

Trabalhamos com mais de 900 produtores nos estados de São Paulo, Goiás, Mato Grosso do Sul e Minas Gerais, responsáveis por aproximadamente 50% do volume total de cana processado pela Raízen.

A iniciativa abrange, que atende a 100% dos fornecedores, é conduzida por um time de especialistas e conta com a parceria do Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora), reconhecida instituição de acreditação para o desenvolvimento do programa.

Diferenciais

- **Programa inclusivo:** o Elos foi pensado para atender 100% dos nossos fornecedores de cana-de-açúcar, desde os pequenos até os grandes produtores.
- **Verificação das propriedades por terceira parte independente:** o Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora).
- **Reconhecido pela Bonsucro** por ter critérios alinhados a padrões internacionais de sustentabilidade.

Com o Elos, seguimos construindo uma cadeia mais segura, consciente e preparada para os desafios do presente.

Para dúvidas ou sugestões, estamos disponíveis pelo e-mail programaelos@raizen.com.

BIG PUSH DE SUSTENTABILIDADE:

O Elos Raízen está no repositório de cases da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) como “Big Push Sustentável na cadeia produtiva de cana-de-açúcar”.



CEPAL

BONSUCRO: A iniciativa é reconhecida pela Bonsucro como um programa em conformidade com os padrões globais de sustentabilidade, impulsionando a produção responsável.



**RELATÓRIO
OFERTA
INTEGRADA
25'26**

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

Destaques da Safra

+940

Contas gestoras
atendidas pelo Programa

57%

Dos produtores têm menos
de 50 hectares

14MM ton

Representatividade do volume
de cana fornecido pelos
Produtores de Excelência.
O que equivale a

+22 mil

Trabalhadores alcançados
pelas iniciativas do
Programa

2.798

Visitas realizadas pelo time
de campo

46%

do total de cana vinda
de fornecedores

25ton

De embalagens descartadas corretamente por
meio da parceria com o InpEV (Instituto
Nacional De Processamento De Embalagens
Vazias), para coleta itinerante de embalagens

+700kg

De embalagens contaminadas com óleo
descartadas corretamente, em parceria com o
Programa Jogue Limpo

RELATÓRIO OFERTA INTEGRADA 25'26

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

Metodologia

Anualmente, realizamos um diagnóstico técnico das propriedades, complementado por orientações individualizadas e visitas presenciais, promovendo a **melhoria contínua** dos nossos fornecedores, com foco na **minimização de impactos socioambientais**, no **respeito aos direitos humanos** e na **adoção de boas práticas agrícolas e de gestão**. A abordagem inclui também verificações conduzidas por terceira parte, garantindo maior credibilidade ao processo e alinhamento com padrões reconhecidos de sustentabilidade no setor.

5) Engajamento para a melhoria contínua

Realizado por meio de interface com os fornecedores, parcerias com associações, eventos e palestras, treinamentos, divulgação de materiais informativos, incentivo ao uso de tecnologias, promoção do conhecimento e relacionamento duradouro.

4) Verificações

Etapa conduzida por terceira parte independente – Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora) –, com objetivo de trazer transparência e credibilidade aos resultados do programa.

1) Diagnóstico

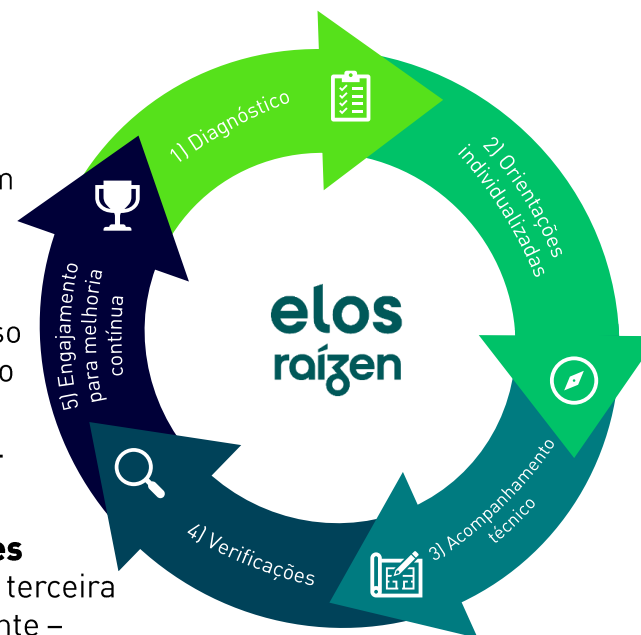
Etapa que visa entender a realidade e os desafios dos produtores participantes do programa de forma individualizada.

2) Orientações individualizadas

A nossa equipe de especialistas presta orientações individualizadas, indicando estratégias e atividades específicas a serem implementadas para o aperfeiçoamento da produção e a adoção das melhores práticas socioambientais.

3) Acompanhamento técnico

Realizado pelos nossos especialistas ao longo do ano-safra. A quantidade de visitas em cada propriedade varia de acordo com a complexidade das atividades previstas nos planos de ação.



RELATÓRIO OFERTA INTEGRADA 25'26

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

Pilares

As visitas realizadas pelo time de campo para acompanhamento técnico seguem quatro pilares temáticos: Direitos Humanos, Meio Ambiente, Práticas Agronômicas e Negócios. Por meio de diagnósticos técnicos periódicos e orientações individualizadas, os técnicos apoiam os produtores na adoção de boas práticas e no fortalecimento da gestão da propriedade, considerando as características e os desafios de cada realidade. Essa abordagem contribui para a melhoria contínua e para a disseminação de conhecimento em toda a cadeia produtiva da cana. Conheça cada um dos pilares:

DIREITOS HUMANOS

1. Contratação e remuneração
2. Infraestrutura
3. Saúde e segurança no trabalho
4. Liberdade de associação sindical
5. Respeito, igualdade e diversidade (incluindo equidade de gênero, povos indígenas e trabalhadores migrantes)
6. Jornada de trabalho
7. Idade mínima
8. Contratação de trabalho (empregados próprios, terceiros e trabalhadores migrantes)

MEIO AMBIENTE

9. Proteção de áreas de preservação
10. Uso responsável de agroquímicos
11. Descarte de resíduos e tratamento de efluentes
12. Prevenção e combate à queima
13. Preservação de recursos hídricos

PRÁTICAS AGRONÔMICAS

14. Manejo e conservação de solo
15. Uso de corretivos e adubos de forma racional
16. Manejo integrado de pragas

NEGÓCIOS

17. Direito de uso da terra
18. Gestão financeira
19. Sucessão
20. Ética e compliance



jornada cultivar

RELATÓRIO OFERTA INTEGRADA 25'26

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

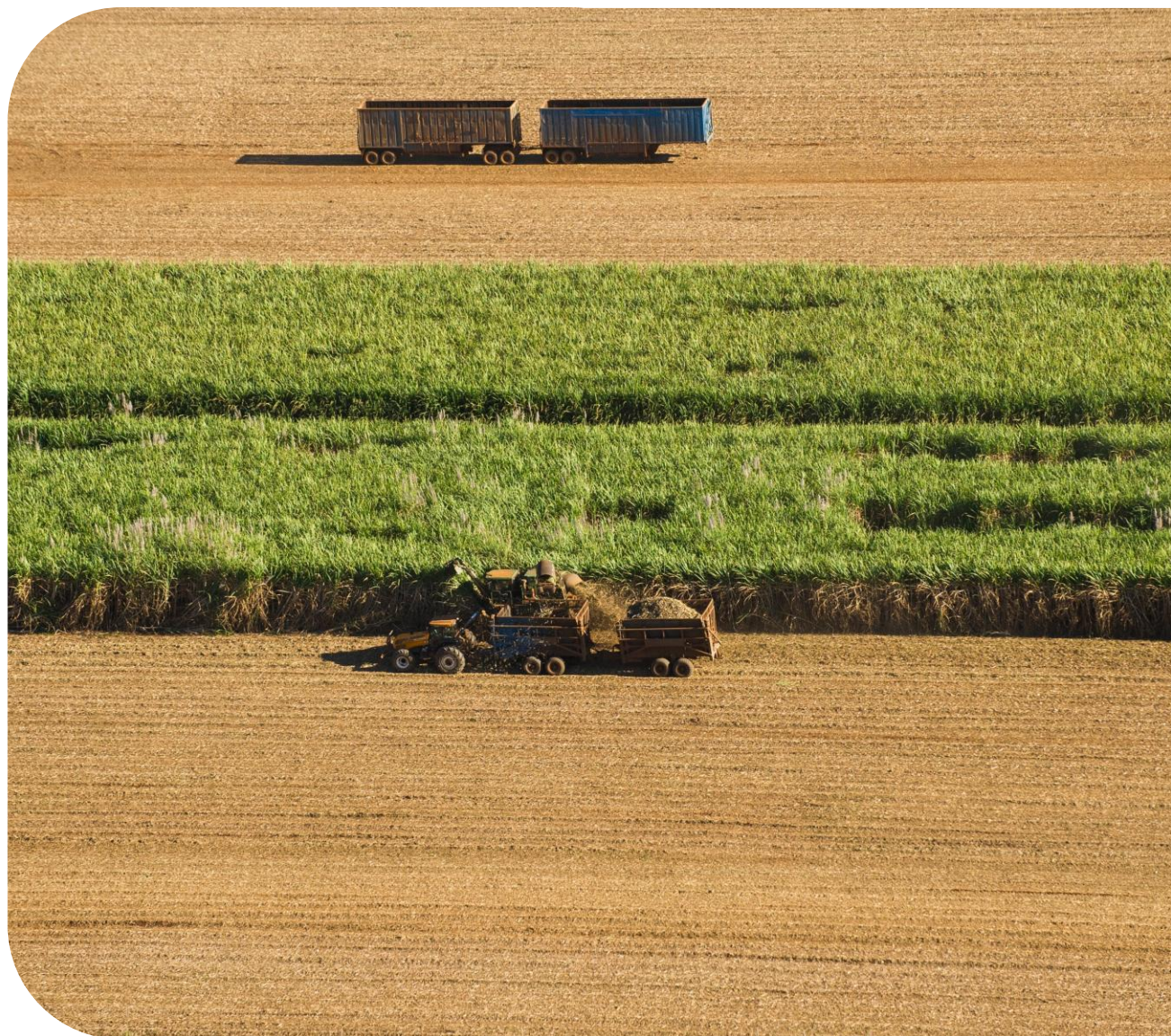
O Jornada Cultivar

Após mais de 10 anos de história, o Jornada Cultivar foi remodelado na safra 25'26 para refletir o novo momento da Raízen e a evolução da nossa estratégia de negócios.

Com uma proposta mais simples, eficiente e alinhada às necessidades dos produtores parceiros, o programa passou a concentrar esforços na geração de valor no campo e no fortalecimento do relacionamento. Seu portfólio de soluções foi revisado e simplificado, priorizando o acesso a recursos para a produção, soluções financeiras e iniciativas de compartilhamento de conhecimento.

Além disso, o programa tornou-se mais **inclusivo** e **meritocrático**, baseado em 4 critérios de participação: produtividade, qualidade, parceria e sustentabilidade.

A combinação destes fatores é traduzida em pontos, que se refletem em categorias: Diamante, Ouro, Prata e Não Cultivar. Estas categorias dão acesso aos benefícios do programa (confira na próxima página).



RELATÓRIO OFERTA INTEGRADA 25'26

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

Benefícios do Programa

✓ Disponível

■ ■ ■ Sob disponibilidade

✗ Indisponível

	PRATA 500 a 700 pontos	OURO 701 a 800 pontos	DIAMANTE +801 pontos
Dias de Campo	■ ■ ■	✓	✓
Jornada da Cana	■ ■ ■	✓	✓
Convenção Agro	✗	■ ■ ■	✓
Compra de Insumos	■ ■ ■	✓	✓
Prioridade Crédito Rural	✗	■ ■ ■	✓
Prioridade Repasse*	✗	■ ■ ■	✓
Prioridade Subarrendamento*	✗	■ ■ ■	✓

*De acordo com a estratégia de cada regional

**RELATÓRIO
OFERTA
INTEGRADA
25'26**

Mensagem
da Liderança

Elos Raízen

Jornada Cultivar

Destaques da Safra

320

Contas gestoras participantes
do Programa

23MM

De toneladas de cana
fornecidas por produtores
participantes do Programa

+700 pessoas

Impactadas em eventos de relacionamento
e compartilhamento de conhecimento

As contas gestoras
participantes representam

80%

Da cana vinda de
fornecedores

R\$ 125MM

Concedidos em Crédito Rural

raízen

elos
raízen



jornada
cultivar