

**elos
raízen**



Informe de Impacto 2022/2023



ÍNDICE

3	PRESENTACIÓN	16	IMPACTOS DEL PROGRAMA
4	MENSAJE DE NUESTROS LÍDERES	19	Derechos humanos
6	ASPECTOS DESTACADOS DEL PROGRAMA	20	Medioambiente
7	ELOS RAÍZEN	21	Prácticas agropecuarias
10	Metodología	22	Negocios
12	Nuestra trayectoria	23	PROPUESTA DE VALOR INTEGRADA
13	Reconocimiento	26	EL FUTURO ES AHORA
14	Área de actuación	29	EXPEDIENTE
15	Gobernanza		

Presentación

Somos Raízen, una empresa integrada de energía, con una estrategia que se basa en los mercados de biocombustibles, el azúcar, la energía renovable y la movilidad. Como uno de los principales *players* de Brasil, con escala mundial en nuestras áreas de actuación, presentamos el segundo informe del ELOS Raízen, iniciativa que desde hace 10 años transforma el modo en el que cooperamos con los productores de la caña de azúcar asociados para fomentar el respeto al medioambiente y a los derechos humanos en toda nuestra cadena de valor.

En esta publicación, compartimos los procesos que alcanzamos hasta el momento y reafirmamos el propósito esencial de esta iniciativa que, para nosotros, es más que un compromiso, es un camino hacia un futuro más sostenible, justo y colaborativo.

Invitamos a todos nuestros *stakeholders* a unirse a nosotros en esta jornada. Puedes enviarnos sus dudas o comentarios por correo electrónico (fale@raizen.com) o bien llamarnos al teléfono 0800 728 1616. Juntos, entablaremos lazos cada vez más fuertes para el bien de todos.

¡Que disfruten la lectura!



Mensaje de nuestros líderes

Con mucho orgullo, celebramos una década de realizaciones de Elos Raízen.

Permítanme expresar mi profundo agradecimiento a todos los colaboradores y asociados que hicieron posible este marco significativo en nuestra jornada.

Este programa, que se destaca como pionero en el sector sucroenergético, revolucionó completamente la cadena de producción de la caña de azúcar por medio de la mejora continua y de prácticas que respetan los derechos humanos y laborales, así como el medioambiente.

Lo que hace nuestro programa sea único es el empeño que le dedicamos a lo largo de los años. Realizamos visitas presenciales a todas las propiedades que participan y sometemos nuestros procedimientos a estrictas evaluaciones, llevadas a cabo por terceros independientes. Por otra parte, Elos Raízen es reconocido por la SAI Plataforma y

por Bonsucro como un modelo que adopta como directriz los estándares internacionales de sostenibilidad.

Solo en la zafra 2022/2023, colaboramos con más de 2000 productores de aproximadamente 200 municipios, en cuatro estados brasileños. Se realizaron más de 2500 visitas técnicas y se implementaron 440 acciones en 435 000 hectáreas de tierras.

Los resultados e impactos del programa son notables, con mejoras significativas en el campo, tanto en lo que respecta a las relaciones laborales como a la seguridad ocupacional y la conformidad con las leyes, como en cuanto al medioambiente, con las capacitaciones para la operación de máquinas e implementos agrícolas y entrenamientos enfocados en la agricultura regenerativa. El principal aspecto es la transformación de nuestros proveedores en defensores de las buenas prácticas de negocios, la sostenibilidad ambiental y la gestión responsable. Actualmente, el 33 % de nuestro volumen de compra de caña ya se encuentra en el nivel de excelencia.

Al tiempo que festejamos una década de éxito de Elos, miramos al futuro con gran confianza. Este programa continuará siendo una fuerza impulsora del cambio positivo en el agronegocio. Nos esforzamos por redefinir el futuro de la energía para hacer que las personas avancen hacia un mundo más justo, inclusivo y sostenible y es para todos nosotros un honor formar parte de este progreso.



La cultura de caña de azúcar desempeña un papel fundamental en la economía brasileña y nuestra dedicación a Elos Raízen no es solo un deber, sino también un recordatorio constante de que aún tenemos mucho trabajo por delante para hacer que esta industria sea verdaderamente sostenible y socialmente responsable. Nos comprometemos con esta misión, reconociendo los avances que hicimos hasta el momento, conscientes de los desafíos del presente y preparados para un futuro cada vez más inclusivo y sostenible en la cadena de producción de la caña de azúcar.

Ricardo Berni
Director de Agronegocios de Raízen



“Conectado con nuestra Agenda 2030, Elos Raízen es el motor que se propone difundir las mejores prácticas de sostenibilidad en toda la cadena de la caña de azúcar. Me siento muy orgulloso de todo el equipo dedicado a promover prácticas agrícolas responsables, lo que nos brinda un diferencial competitivo a partir de la calidad y la trazabilidad de nuestra materia prima. Por medio del programa, generamos valor para los productores asociados, los clientes y todo el mercado. ¡Vamos juntos!”

Ricardo Dell Aquila Mussa,
CEO de Raízen



“Elos Raízen es simplemente increíble. Nació con el propósito de compartir las mejores prácticas de sostenibilidad con nuestra cadena de suministro, aprovechando el conocimiento y la escala, desarrollando y cuidando genuinamente la cadena de valor mucho antes de que este tema se convirtiera en el tema central de cualquier discusión empresarial. Este programa ha crecido y madurado para convertirse hoy en la esencia de nuestra agenda, donde no es suficiente que nuestros productos sean renovables; deben ser comprobablemente sostenibles, generando valor en cada eslabón de nuestra cadena.”

Paula Kovarsky,
vicepresidenta de Estrategia y Sostenibilidad



“Durante los últimos 10 años, Elos Raízen se consolidó como un modelo a seguir no solo en la cultura de la caña de azúcar, sino también en todo el sector agroindustrial. En el marco del programa, trabajamos incansablemente en la construcción de un puente más justo y sostenible entre el presente y el futuro. Ese compromiso se traduce en mejoras sustanciales para nuestros socios productores, pues abarca tanto temas relacionados con los derechos humanos y laborales como una preocupación genuina con la preservación del medioambiente. Con ese público, más que simplemente negociar la producción de caña de azúcar, compartimos las mejores prácticas y establecemos un estándar ejemplar”.

Francis Vernon Queen Neto,
vicepresidente ejecutivo de
Etanol, Azúcar y Bioenergía

Aspectos destacados del programa

Reconocido por la ONU como *big push* para la sostenibilidad en Brasil, Elos Raízen es un programa que, en 10 años desde su implementación, continúa presentando avances significativos:



más de **2000** productores comprometidos con Elos Raízen, además de sus terceros y prestadores de servicio, lo que repercute positivamente sobre **más de 20 000** trabajadores.



Asociación con el Servicio Nacional de Aprendizaje Rural (Senar) para capacitar a los empleados de proveedores: entre 2022 y 2023, 2580 trabajadores recibieron capacitación en materia de salud y seguridad.



435 000 hectáreas de tierras incluidas en Elos, que equivalen a más de 609 000 canchas de fútbol.

→ En esas propiedades, se cultivaron

35 millones de toneladas de caña de azúcar, el equivalente al peso de aproximadamente 29 millones de automóviles populares o 760 barcos Titanic.



Presencia en aproximadamente **200** municipios de cuatro estados de Brasil: São Paulo, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul y Goiás.



Visitas *in situ* al **100%** de las propiedades en cada zafra.



Aproximadamente **30** colaboradores dedicados en forma exclusiva al programa y que, junto con los productores, implementaron **más de 400 acciones de mejora** durante el último año.



Aproximadamente **500** hectáreas de áreas de preservación ya están comprometidas para restauración, en asociación con SOS Mata Atlântica.



Asociación con el Instituto Nacional de Procesamiento de Envases Vacíos (InpEV) para la recolección de nuestros envases itinerantes.



El **44%** de los proveedores son pequeños productores rurales (que poseen hasta 50 hectáreas), **lo que refuerza el programa como iniciativa inclusiva.**



Elos Raízen

Elos Raízen

Iniciativa innovadora refuerza los lazos de toda la cadena de producción de la caña de azúcar

Elos Raízen es un inédito y ambicioso programa enfocado en promover la mejora continua de toda la cadena de la caña de azúcar, con lo cual contribuye a la calidad de vida de los trabajadores rurales, la preservación del medioambiente y la prosperidad de los negocios dentro y fuera de las plantaciones.

La complejidad de la gestión de la cadena de producción en el agronegocio es inherente a la amplia dispersión geográfica y a la diversidad de tamaños de los productores rurales que de ella participan. Para nosotros, ese escenario representa una oportunidad de compartir las mejores prácticas en las plantaciones y nos esforzamos por fortalecer las cadenas de producción para que sean cada vez más libres de condiciones de trabajo inadecuadas y cualquier violación a los derechos humanos y al medioambiente.

Aproximadamente el 50 % de la caña de azúcar que procesamos proviene de productores asociados, para los cuales desarrollamos un programa inclusivo de apoyo a la mejora continua: Elos Raízen. De esta manera, nuestros proveedores ingresan en un proceso gratuito, continuo e individualizado de consultoría y verificación, que cuenta con seguimiento técnico durante todo el año zafra.

La iniciativa cuenta con la guía de un equipo de especialistas y con la colaboración de las Organizaciones no gubernamentales (ONGS) Fundación Solidaridad, especializada en el desarrollo de cadenas de producción sostenibles, y el Instituto de Manejo y Certificación Forestal y Agrícola (Imaflora), reconocida institución de acreditación para el desarrollo del programa.

Elos Raízen está directamente alineado con nuestra Agenda ESG ([vea aquí](#)), principalmente porque aborda algunas de nuestras metas hasta 2030:

- Asegurar la trazabilidad del 100 % del volumen de caña molida y cero deforestación ilegal luego de 2008.



- Alcanzar y mantener el 100 % de las fuentes de caña de azúcar, tomando como referencia un estándar de sostenibilidad reconocido a nivel internacional.



- Fomentar avances en el área de derechos humanos en nuestras operaciones y en nuestra cadena de suministro.



También está en sintonía con nuestro propósito de redefinir el futuro de la energía, lo cual no se limita a la producción de energía renovable, sino que también comprende el desarrollo de soluciones responsables en todas las etapas de la cadena, con un profundo respeto por el medioambiente y por las personas.

CARACTERÍSTICAS DIFERENCIALES DEL PROGRAMA

- **Programa inclusivo:** Elos se concibió para atender al 100 % de nuestros proveedores de caña de azúcar, desde pequeños hasta grandes productores.
- **Verificación de las propiedades por tercero independiente:** el Instituto de Manejo y Certificación Forestal y Agrícola (Imaflora).
- **Parte de nuestra estrategia 2030:** Elos ayuda a abordar algunos de nuestros compromisos públicos, como derechos humanos, ética y *compliance*, así como compras sostenibles.
- **Reconocido por la SAI Plataforma y por Bonsucro**¹ por tener criterios que se ajustan a los estándares internacionales de sostenibilidad.



¹ Organizaciones y certificaciones relacionadas con la sostenibilidad en la producción de azúcar y alcohol a partir de la caña de azúcar.

NUESTROS ASOCIADOS

Fundación Solidaridad: Organización internacional dedicada a promover la sostenibilidad en la agricultura y apoyar a los agricultores. Presente en 54 países, Fundación Solidaridad se destaca como actor clave en la transformación de la cadena de producción, pues impulsa la eficiencia y el uso racional de los recursos naturales.

“ Si reflexionamos sobre la asociación de 10 años con Raízen, es imposible no darnos cuenta de los grandes avances que hicimos hasta el momento. Nuestra jornada estuvo marcada por una evolución significativa, especialmente por el modo en el que evaluamos el proceso de mejora continua de los proveedores de caña de azúcar, por medio de un monitoreo riguroso y verificaciones. Todos estos años constituyeron una verdadera jornada de aprendizaje, innovación y constante perfeccionamiento de las herramientas que usamos. La propuesta de valor para la participación de los productores también evolucionó: pasó de la simple conformidad legal a crear un ambiente positivo, que estimula a los productores a buscar mejoras constantes en el campo. Si bien reconocemos que aún nos quedan desafíos por delante, Elos demostró ser un camino sólido y coherente. Queremos continuar avanzando juntos, enfrentar esos desafíos y contribuir a un futuro cada vez más promisorio”.



Rodrigo Castro,
Director País de la
Fundación Solidaridad

Imaflora: Organización brasileña que se propone impulsar cambios positivos en los sectores forestal y agropecuario. El instituto se destaca por actuar en la creación y en la implementación de soluciones innovadoras para las cadenas de producción, con lo cual incentiva el crecimiento de negocios sostenibles que promueven el bienestar ambiental y económico.

“ Para Imaflora, la asociación con Raízen es fundamental, pues fortalece nuestra actuación en la cadena de la caña de azúcar y, principalmente, apoya el desarrollo del sector sucroenergético para una producción más sostenible e igualitaria. Elos entabla diálogo con nuestra misión de generar un impacto positivo en la agropecuaria brasileña, conservando los bosques. La evolución del programa fue constante a lo largo de estos 10 años. Se establecieron metas de mejoras continuas, lo que permitió observar claramente la evolución de los proveedores. Sin duda alguna, se trata del *case* más significativo de trabajo con proveedores de caña a nivel nacional y con una gran relevancia internacional, en comparación con otros similares, liderados por multinacionales de otros segmentos”.



**Eduardo Trevisan
Gonçalves,**
Gerente de Cadenas
Agropecuarias de Imaflora

Metodología

La metodología de Elos Raízen se orienta a la mejora continua y combina planificación, diagnóstico, orientaciones individualizadas y compromiso para la mejora continua. El abordaje se centra tanto en el cumplimiento de metas específicas como en el fortalecimiento de una cultura de responsabilidad socioambiental y de respeto a los derechos humanos en el entorno de nuestras operaciones.



1) Diagnóstico: etapa que se propone entender la realidad y los desafíos de los productores que participan en el Programa de forma individualizada.

Actualmente, Elos cuenta con la participación de 2000 proveedores (93 % del volumen de caña que Raízen adquiere de terceros), de los cuales 11 millones de toneladas de caña de azúcar tienen nivel de excelencia.

5) Compromiso para la mejora continua: realizado por medio de una interfaz con los proveedores, alianzas con asociaciones, eventos y charlas, capacitaciones, divulgación de materiales informativos, incentivo al uso de tecnologías, promoción del conocimiento y relaciones duraderas.

4) Comprobaciones: etapa llevada a cabo por un tercero independiente, el Instituto de Manejo y Certificación Forestal y Agrícola (Imaflora), con el objetivo de brindar transparencia y credibilidad a los resultados del programa.



2) Orientaciones individualizadas: nuestro equipo de especialistas brinda orientaciones individualizadas, recomendando estrategias y actividades específicas, que deben implementarse para perfeccionar la producción y para la adopción de las mejores prácticas socioambientales.

3) Seguimiento técnico: seguimiento técnico de nuestros especialistas a lo largo del año zafra. La cantidad de visitas a cada propiedad varía en función de la complejidad de las actividades previstas en los planes de acción.

Pilares temáticos del Programa Elos

Los temas abordados durante las visitas de seguimiento técnico se dividen en cuatro pilares temáticos: Derechos humanos, Medioambiente, Prácticas agronómicas y Negocios.

■ Mi propiedad, localizada en Rio Verde, estado de Goiás, tiene aproximadamente 1500 hectáreas y destina dos tercios de su área al cultivo de caña de azúcar, al tiempo que se dedica a la cría de bovinos y porcinos. En 2013 me asocié a Raízen, que me presentó el Programa Elos, justo cuando buscaba asegurar la conformidad legal en mi propiedad. Los especialistas de Raízen se transformaron en verdaderos consultores y brindan respuestas a todas mis preguntas. Además de la conformidad legal, Elos Raízen contribuyó significativamente a sensibilizar a mi equipo en cuanto a los temas socioambientales, con aprendizajes aplicados en todas nuestras culturas, lo que solidificó conceptos fundamentales. Esta asociación es esencial para nuestro crecimiento sostenible”.



Junior Nogueira,
Proveedor de caña de
Raízen | Polo Oeste

DERECHOS HUMANOS



1. Contratación y remuneración
2. Infraestructura
3. Salud y seguridad laboral
4. Libertad de asociación sindical
5. Contratación de trabajo de terceros
6. Respeto, igualdad y diversidad
7. Jornada de trabajo
8. Edad mínima
9. Contratación de mano de obra (empleados propios, terceros y trabajadores migrantes)

MEDIOAMBIENTE



10. Protección de áreas de preservación
11. Uso responsable de agroquímicos
12. Eliminación de residuos y tratamiento de efluentes
13. Prevención y combate a la quema
14. Preservación de recursos hídricos

PRÁCTICAS AGRONÓMICAS



15. Manejo y conservación del suelo
16. Técnicas de plantación
17. Uso de correctivos y fertilizantes de forma racional
18. Manejo integrado de plagas

NEGOCIOS



19. Derecho de uso de la tierra
20. Gestión financiera
21. Sucesión
22. Ética y *compliance*

Nuestra trayectoria

2011

Proyecto piloto que se propone impartir capacitación a 15 productores de caña de azúcar asociados.

2013

Desarrollo del Programa Elos

Entre 2014 y 2016

Fase 1, en la que la iniciativa tomaba como base informaciones auto-declaradas por los productores.

2016

Comienzo de la **Fase 2**, cuando invertimos en un equipo exclusivamente dedicado al programa, lo que nos permitió estar más cerca de los productores y apoyarlos de forma individualizada.

Entre 2016 y 2019

Nos dedicamos a brindar apoyo a los participantes del programa relativas al perfeccionamiento de la producción y la adopción de buenas prácticas.

2020

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe, vinculada al Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas, reconoció a Elos Raízen como una importante herramienta de sostenibilidad ambiental, social y económica para la cadena en la que está inserto.

2012

Extensión de la iniciativa, también de manera piloto, a 256 proveedores.

2014

Lanzamiento formal de Elos Raízen, como iniciativa inédita en el sector sucroenergético, cuyo objetivo es fomentar el desarrollo sostenible de productores de caña de azúcar.

2019

Comienzo de la **Fase 3**, cuando Elos comenzó a dar más atención a los prestadores de servicios de los productores, lo que amplió el alcance a un nuevo eslabón de la cadena. Ese mismo año, el programa recibió reconocimiento por adoptar criterios alineados con la norma Bonsucro.

2022

Elos Raízen fue reconocido por considerar criterios que se ajustan a la Evaluación de Sostenibilidad de la Hacienda (FSA, por su sigla en inglés), herramienta creada por la Sustainable Agriculture Initiative (SAI). El reconocimiento valida a nivel internacional nuestro compromiso con un modelo de producción socialmente justo y ambientalmente correcto.

Reconocimiento



BONSUCRO INSPIRE AWARD 2016 | Premio por la iniciativa pionera e innovadora que promueve el avance sostenible de la industria sucroenergética.



BIG PUSH DE SOSTENIBILIDAD | Elos Raízen se encuentra en el repositorio de *cases* de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) como “Big Push Sostenible en la cadena de producción de la caña de azúcar”.



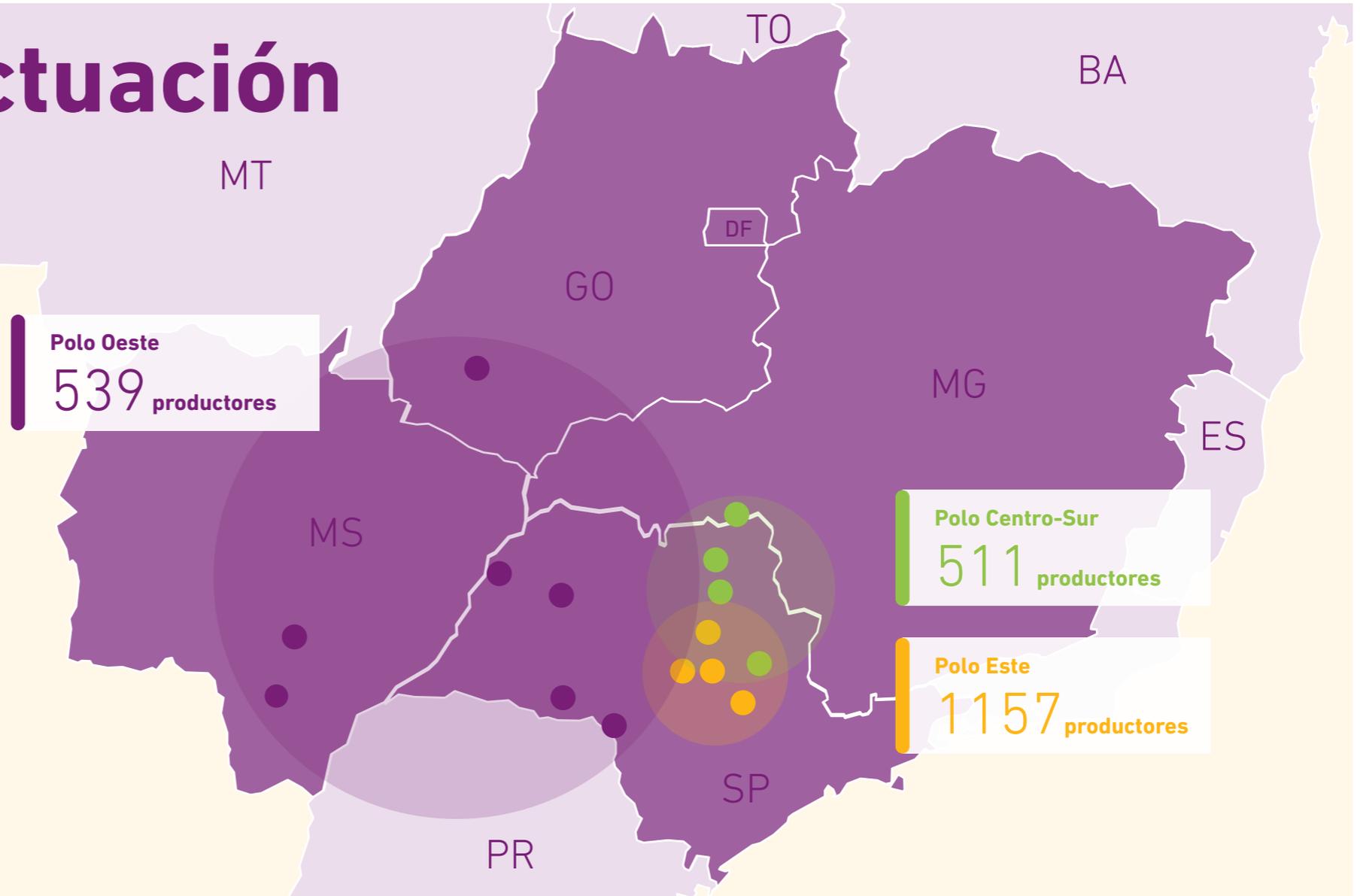
SAI PLATFORM Y BONSUCRO | La iniciativa fue reconocida por la SAI Plataforma y por Bonsucro como un programa que cumple los estándares globales de sostenibilidad al tiempo que impulsa la producción responsable.

Reconocimientos externos acreditan la metodología de Elos Raízen



Área de actuación

Más de **2000**
productores
comprometidos con
el Elos Raízen



Gobernanza

De la alta administración a la operación, todos los niveles de nuestro equipo están comprometidos con Elos Raízen

La sólida gobernanza del Programa Elos es una de las claves de su éxito, pues asegura que todo el equipo mantenga un compromiso continuo con los principios de la sostenibilidad, la responsabilidad socioambiental y el respeto por los derechos humanos, al tiempo que refuerza nuestro papel como líder del sector.

Las Organizaciones no Gubernamentales (ONGS) asociadas de Elos Raízen desde su concepción mantienen sólidas estructuras de gobernanza. **Fundación Solidaridad**, por ejemplo, cuenta con cinco Consejos de Supervisión Continental (CSBS, por su sigla en inglés), cada uno de los cuales se encarga de supervisar las estrategias regionales del continente y de realizar su control financiero

([obtenga más informaciones aquí](#)). Por otra parte, las acciones de **Imaflora** son orientadas por un Consejo Directivo, llevada a cabo por el equipo propio y articuladas con los demás asociados, entre consultores especializados y empresas asociadas ([obtenga más información aquí](#)).

Internamente, todos los niveles de nuestro equipo, desde la operación hasta la más alta administración, están comprometidos con el programa. Tres polos de atención regional, supervisados por el Director de Negocios Agrícolas, se encargan de mantener contacto regular con los productores asociados, teniendo en cuenta las particularidades de cada localidad.

En la zafra 2022/2023, se realizaron aproximadamente **11 visitas diarias** para el seguimiento técnico de los productores.

“ Trabajo en el Elos Raízen desde hace seis años y, a lo largo de este tiempo, fui aprendiendo que conquistar la confianza de los productores es una jornada que exige paciencia. A medida que demostramos los resultados positivos de nuestras orientaciones, el vínculo se fortalece, y esa evolución es sumamente gratificante. La propuesta de Elos Raízen no se vincula solo con la sostenibilidad, sino que también implica emociones y el establecimiento de lazos de confianza. Creo que este programa es un camino sin vuelta para promover la sostenibilidad en toda la cadena y es un honor formar parte del mismo”.



Gisele Mandoni Marconato,
gestora de Sostenibilidad de Raízen

“ Trabajo en Raízen desde hace 11 años y, a lo largo del tiempo, presencié la evolución de Elos Raízen, desde su comienzo hasta nuestros días. Se trata de una jornada de mucho trabajo, pues las grandes transformaciones no se producen de la noche a la mañana, sino que resultan de la suma de pequeños cambios cotidianos. Año a año, buscamos mejoras en las propiedades de nuestros asociados y ellos notan que generan beneficios no solo para Raízen, sino también para sí mismos y para sus regiones de actuación. Para mí, Elos se resume en una sola palabra: vínculo. Implica empatía, amor por el campo y la capacidad de ponerse en el lugar del otro, conociendo el momento oportuno para dialogar y señalar oportunidades de mejora. Es muy gratificante ver la transformación en las propiedades y el deseo que los productores tienen de perfeccionar cada vez más sus prácticas”.



Michele Cristina da Silva,
gestora de Sostenibilidad de Raízen



Impactos del programa

Impactos del programa

Los sólidos avances en las propiedades de nuestros proveedores posicionan al Programa Elos como referencia en el sector y reflejan la mejora continua en la cadena de producción. Datos de Imaflora comprueban una asertividad del 100 % en el diagnóstico de las haciendas de productores de caña, lo que significa que las acciones propuestas eran coherentes con los desafíos del campo.

El principal impacto del programa, que aumenta zafra a zafra, es la cantidad de proveedores que transforman sus propiedades y alcanzan el nivel de excelencia, lo que mejor representa el cumplimiento de las buenas prácticas de negocios, personas, medio ambiente y cultivo. En la zafra 2022/2023, 81 proveedores alcanzaron la excelencia. Juntos, esos productores llegan a 140 000 hectáreas de tierra cultivada y respondieron por 11 millones de toneladas de caña (aproximadamente el 33 % del volumen comercializado con los proveedores).

LOS PRODUCTORES DE EXCELENCIA DEL PROGRAMA ELOS SON REFERENCIA EN LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS SOCIOAMBIENTALES Y AGRONÓMICAS, QUE VAN MÁS ALLÁ DEL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS LEGALES.



Manejo integrado de plagas



Rotación de cultura



Acciones para la prevención y el combate a incendios accidentales

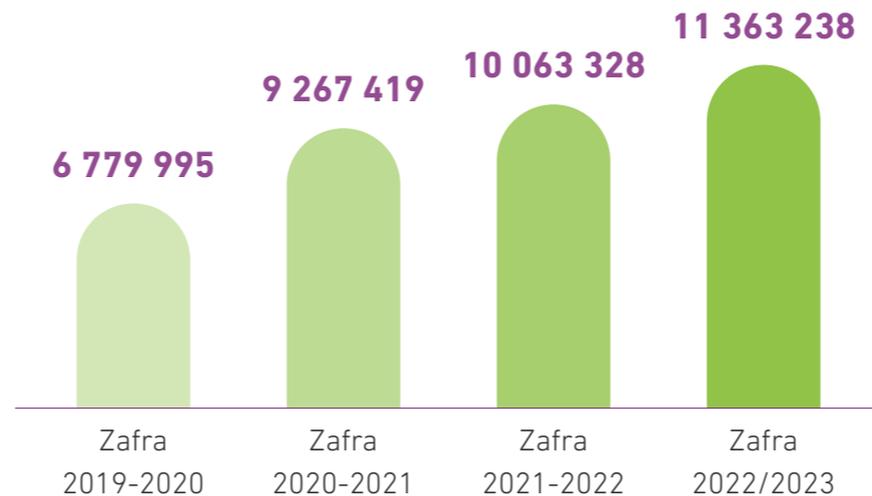


Capacitaciones en materia de salud y seguridad para los empleados



Planificación financiera

VOLUMEN DE CAÑA DE AZÚCAR CON NIVEL DE EXCELENCIA (TONELADAS)





Uno de los desafíos que nuestro equipo de campo enfrentó en la zafra 2022/2023 fue la integración de los productores que suministraban materia prima a Biosev, antes de su fusión con nuestras operaciones. Durante el período, nuestro liderazgo presentó tendencias y oportunidades de negocios, lo que estimuló discusiones sobre el escenario económico, las perspectivas del mercado de insumos y la práctica sostenible del cultivo de caña de azúcar. Como resultado, el 100 % de esos proveedores se adhirieron al Programa Elos. A partir de la zafra 2023/2024, nuestro equipo apoyará y seguirá de cerca el avance de estos productores.

Además de los aspectos generales, se destacan por seguir las mejoras implementadas en cada uno de los pilares del programa: Derechos humanos, Medioambiente, Prácticas agronómicas y Negocios.

En 2022/2023, 81 productores asociados alcanzaron la excelencia (aproximadamente el 33 % del volumen que comercializamos con proveedores)

Conozco el programa Elos Raízen desde sus comienzos y el equipo de Raízen tiene vínculo conmigo desde que comencé a producir caña de azúcar en mi propiedad, un conglomerado de haciendas que llegan a más de 4000 hectáreas. A través del programa, cuento con apoyo especializado para promover la calidad de vida y las mejores condiciones laborales a mis 120 colaboradores. También recibí orientación de mapear los riesgos socioambientales, con un cronograma estructurado de tareas que hicieron que mi empresa adquiriera el nivel de excelencia del programa".

Mirto Sgavioli Neto,
Proveedor de caña de azúcar de Raízen
| Polo Este



Mi propiedad, situada en el municipio de Sales Oliveira, estado de São Paulo, cerca de Ribeirão Preto, tiene una extensión de 1150 hectáreas y emplea a aproximadamente 30 personas para cuidar los cultivos y la entrega de caña de azúcar a la planta de Raízen. Dos zafras atrás, comencé mi asociación con la empresa, luego de que adquiriera Biosev, con la cual yo hacía negocios anteriormente. Durante estos dos años de colaboración, me impresionó muy bien el enfoque de Raízen, basado en la educación, el respeto y la colaboración mutua. La integración y la disposición para evolucionar juntos fueron fundamentales y mi principal aprendizaje fue la mejora en la gestión de temas socioambientales, aprovechando las herramientas y las tecnologías ofrecidas".

Sérgio Gustavo Quassi de Castro,
Proveedor de caña de azúcar de Raízen
| Polo Centro Sur



Derechos humanos

Uno de los pilares de Elos Raízen son los derechos humanos, pues reconoce la importancia de asegurar condiciones laborales dignas a todos los que participan en la cadena de producción de la caña de azúcar. Una de sus principales iniciativas es la promoción de relaciones laborales justas y seguras. En ese aspecto, se llevan a cabo capacitaciones con el apoyo de asociados locales, como el Servicio Nacional de Aprendizaje Rural (Senar), para capacitar a los proveedores y a sus empleados en cuanto al cumplimiento de las Normas Regulatoras (NR) de salud y seguridad laboral. En 2022/2023, 2580 trabajadores fueron beneficiados. Por otra parte, los productores reciben orientación de nuestros colaboradores en cuanto al registro de la jornada laboral, la infraestructura de atención al trabajador, los requisitos legales para la contratación y las condiciones de remuneración, alojamiento y transporte.

Consideramos la seguridad ocupacional como un criterio fundamental para el trabajo digno, motivo por el cual también abordamos con los productores temas como la prevención y el combate a incendios, el uso seguro de agroquímicos y máquinas agrícolas, el uso adecuado de

Equipos de Protección Individual (EPI) y primeros auxilios, entre otros. En la zafra 2022/2003, se impartieron 156 capacitaciones, en las que participaron 3.147 trabajadores y 190 proveedores.

También realizamos eventos que forman parte de nuestro calendario corporativo, como el “Día de la Seguridad”, que se realiza dos veces al año, donde concienciamos no solo a nuestros colaboradores sino también a los proveedores, a los transportadores de caña y a las comunidades para la adopción de comportamientos seguros, al tiempo de realizamos conversaciones de seguridad, **Safety Tour** y otras acciones que refuerzan las actitudes seguras dentro y fuera del campo.

Además de promover la seguridad como parte fundamental de nuestra cultura corporativa, también invertimos en la mejora de las condiciones de vida y bienestar de las personas. Ejemplo de ello es el proyecto **Alojar**, implementado en la zafra 2023/2024 en la región de Piracicaba, São Paulo². La iniciativa se propone promover una competencia sana entre los empleados migrantes que están alojados, con el objetivo de asegurar mejores condiciones de higiene y limpieza en los alojamientos. Al final del proyecto, los participantes de los alojamientos con mejor puntuación recibirán reconocimiento y un premio.

2 Hecho subsiguiente al período cubierto en este informe.

ALOJAR EN NÚMEROS

- **11 consorcios** de cañaverales participantes
- Más de **960 trabajadores** migrantes alojados
- **44 alojamientos** competidores
- **220 inspecciones** realizadas



Medioambiente

El medioambiente es otro pilar fundamental del Programa Elos, lo que demuestra nuestro compromiso con la preservación de los recursos naturales y la conservación de la biodiversidad. Dentro de ese enfoque, nos centramos en orientar a los productores para que realicen una gestión responsable de los recursos hídricos, para lo cual se realizan proyectos que se proponen optimizar el uso del agua en la agricultura y, de esta manera, reducir los impactos sobre los ecosistemas locales. Por otra parte, consideramos la conservación de la biodiversidad un aspecto fundamental, principalmente porque la producción de caña de azúcar muchas veces se produce en áreas rurales que albergan una rica variedad de fauna y flora.

Con el objetivo de proteger las áreas de preservación y las reservas ambientales, el 98,5 % de nuestros proveedores realizan la recolección de materia prima de forma mecanizada y adoptan la recolección manual solo en terrenos donde el uso de máquinas es inviable. Somos signatarios del Protocolo Agroambiental Etanol Más Verde y formamos parte del Plan de Auxilio Mutuo Externo (Pame), por lo cual incentivamos la quema controlada y, por medio de la campaña "Quien ama la tierra, no llama el fuego", promovemos 22 caravanas con nuestros proveedores de caña de azúcar y asociaciones de productores.



Orientamos a nuestros proveedores para que realicen una gestión responsable de los recursos naturales y del medioambiente.

Con respecto al combate a incendios accidentales en los cañaverales, mantenemos un Protocolo inédito en nuestro sector y que difunde decenas de procedimientos de seguridad, cuyo objetivo es prevenir ocurrencias y, cuando es necesario, combatir los incendios con seguridad.

También concienciamos a los proveedores acerca de la importancia de la rotación de la cultura, ya sea con aquellas de valor comercial agregado (soya) como con otras de beneficios agronómicos (crotalaria y mijo), además de otros temas enfocados en la agricultura regenerativa y la protección de la biodiversidad, como el uso de fertilizantes orgánicos y el uso de insumos biológicos que, además de disminuir el uso y el impacto ambiental de los defensores agrícolas, aumenta la tasa microbiológica del suelo y recupera los suelos degradados.

Prácticas agropecuarias

Las mejores prácticas agronómicas, como el manejo adecuado del suelo, la nutrición de las plantas, el control de plagas y las enfermedades, entre otras, desempeñan un papel fundamental para la promoción de la sostenibilidad y para la producción de caña de azúcar. Este pilar es fundamental para asegurar la conducción de la agricultura de forma eficiente y responsable.

Mantenemos a Elos Raízen actualizado con las más recientes innovaciones, para perfeccionar el manejo de las plantaciones. Esto no solo aumenta la eficiencia de la producción, sino que también reduce la necesidad de insumos, como agua y fertilizantes, lo que minimiza el impacto ambiental. La cosecha mecanizada, por ejemplo, además de aumentar la eficiencia en el campo, reduce la exposición de los trabajadores a condiciones físicas desafiantes. Por otra parte, la agricultura, que implica la adaptación de las prácticas agronómicas con base en datos específicos de cada

área, resulta en una gestión más eficiente de los recursos y, como consecuencia, en una producción más sostenible.

Otras prácticas difundidas en este pilar incluyen el adecuado manejo de agroquímicos, de manera de contribuir a evitar la contaminación del suelo y promover la mejora de la calidad del agua.



En la zafra 2022/2023,
607 trabajadores
recibieron capacitación en cuanto
al uso adecuado de agroquímicos.



Negocios

En este pilar, que concentra aspectos económicos y comerciales, el impacto más significativo para los proveedores se vincula a la ampliación de las oportunidades de acceso al crédito rural. Esto ocurre porque parte de la evaluación de riesgos realizada por las instituciones financieras considera la conformidad con las regulaciones relacionadas a la actividad agrícola un aspecto que el programa Elos Raízen aborda ampliamente. De esta manera, quienes cumplen determinados criterios de mejora continua y sostenibilidad tienen más probabilidades de expandir sus inversiones en adquisición de insumos, equipos y mantenimiento de maquinaria, así como otros gastos relacionados con la gestión de sus propiedades, lo que puede llevar a un aumento de la productividad y a la competitividad de esos productores.



Aproximadamente **BRL**
1000 millones
en financiaciones contratadas por
nuestros proveedores por medio
del Programa Jornada Cultivar

Desde el comienzo de los programas Elos y Jornada Cultivar, aportamos aproximadamente BRL 1000 millones en financiaciones para pudieran ser contratado por nuestros proveedores. El Banco Santander fue nuestro principal asociado. Logramos triangular con el banco condiciones que los productores no lograrían en contrataciones convencionales.

También orientamos en cuanto a la sucesión de las propiedades, un proceso fundamental para asegurar la continuidad y el éxito de las operaciones agrícolas a largo plazo. En conjunto con Jornada Cultivar ([ver página 25](#)), Elos Raízen invierte en la formación de los herederos y de los futuros liderazgos, brindándoles las habilidades y los conocimientos necesarios para gestionar con eficacia las operaciones agrícolas. En ese sentido, los sucesores reciben orientación para la adopción de prácticas agrícolas responsables y para considerar el impacto ambiental en sus decisiones. Elos Raízen también valora la integración entre las generaciones promoviendo un ambiente de trabajo colaborativo en el que las ideas y las perspectivas de los más jóvenes se respetan e incorporan a las operaciones, con lo cual crea una cultura de innovación y aprendizaje continuo.

“ Mi familia tiene propiedades en los municipios de Colombia y Jaborandi, en el estado de São Paulo, donde cultivamos caña de azúcar e implementamos la rotación de culturas con soya, apostando no solo al crecimiento sostenible de nuestros negocios, sino también a la preservación del suelo y del medioambiente. A lo largo de los años, establecimos una asociación sólida con Biosev, que suministraba materia prima a la empresa. Cuando Raízen adquirió Biosev, tuvimos la oportunidad de familiarizarnos con los programas de la empresa y uno de ellos, Elos, nos llamó la atención, pues el mismo orienta a productores como nosotros para la adopción de las mejores prácticas en el campo. El apoyo del programa fue fundamental, en particular porque estábamos en busca de la certificación SAI (Sustainable Agriculture Initiative). El equipo de Raízen realizó varias visitas a nuestras propiedades, compartió su conocimiento y nos ofreció valiosas recomendaciones. Gracias al compromiso de esos especialistas, elevamos nuestros estándares y alcanzamos el nivel de excelencia en nuestras operaciones agrícolas. Esta jornada es especialmente significativa para mí, pues soy sucesora de mi padre, un agricultor con más de 40 años de experiencia en el campo, quien, a su vez, heredó el legado de mi abuelo. La agricultora está en nuestra sangre y trabajar lado a lado con el equipo Raízen y con el programa Elos nos hace sentir parte de una comunidad mucho más grande, comprometida con hacer lo correcto y promover el bien”.

Laisa Pinto Neto,
Provedora de caña de azúcar
de Raízen | Polo Centro Sur





Propuesta de valor integrada

Propuesta de valor integrada



El Programa Elos forma parte de un amplio ecosistema de soluciones que desarrollamos para generar valor tanto a los productores de caña de azúcar como a otros públicos, como clientes y demás instituciones asociadas.



RECURSOS

- **Vínculo con más de 2000 proveedores de caña de azúcar**, responsables de más de 430 000 hectáreas de tierras
- Aproximadamente **30 colaboradores dedicados en forma exclusiva** al programa
- **Inversión en el programa**
 - **más de BRL 6 millones** invertidos año a año en el Programa Elos



PROPUESTA DE VALOR INTEGRADA RAÍZEN

- **Programa Elos**, con compromiso del 93 % del volumen de caña de azúcar proveniente de terceros
 - Visitas *in situ* a todas las propiedades
 - Verificación externa por tercera parte independiente (Imaflora)
- **Jornada Cultivar**, que incluye aproximadamente el 80 % del volumen de materia prima comercializada con proveedores
 - Soluciones integradas para la productividad en el campo
- **Pulse Hub**, con 58 *startups* asociadas y más de 1200 en la base de datos



VALOR GENERADO

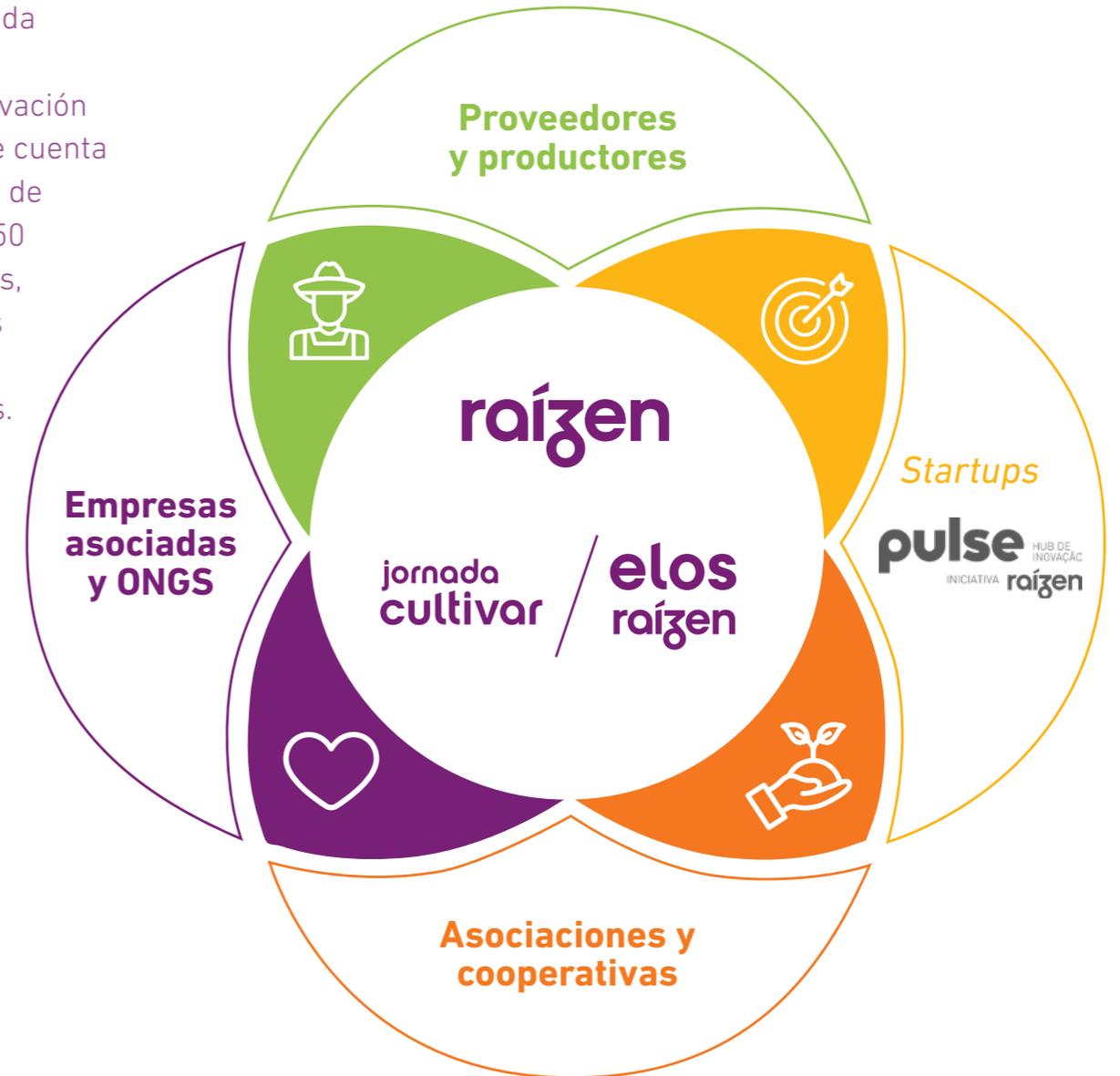
- **Consultoría gratuita:**
 - Más de 48 500 horas de consultoría dedicadas a los productores de caña de azúcar
- **2580 trabajadores recibieron capacitación** en salud y seguridad en el período 2022/2023.
- **607 trabajadores capacitados** en cuanto al uso adecuado de agroquímicos en el período 2022/2023.
- **Prácticas reconocidas mediante estándares internacionales**


- **Más de 100 proyectos piloto ejecutados** con *startups* de Pulse Hub.
- **Fortalecimiento e influencia** para una cadena de producción cada vez más sostenible.

Además del Programa Elos, los proveedores de caña de azúcar tienen la oportunidad de participar en otras iniciativas que promovemos, como como la **Jornada Cultivar**. Lanzada hace una década, la Jornada Cultivar desempeña un papel fundamental al ofrecer soporte a los proveedores, facilitar el acceso a iniciativas de apoyo a la gestión, soluciones financieras y optimización de recursos, además de estimular la eficiencia y la productividad de manera que todos crezcan en conjunto. En la zafra 2022/2023, aproximadamente el 80 % de la caña de azúcar originada por los productores participó en este programa, lo que representa un vínculo directo con el 6 % del mercado nacional.



Elos Raízen y Jornada Cultivar forman un ecosistema de innovación y sostenibilidad que cuenta con la participación de aproximadamente 50 empresas asociadas, ONGS, asociaciones y cooperativas de productores rurales.



“ Soy propietario de una hacienda de 2400 hectáreas entre los municipios paulistas de Matão y Dobrada, donde trabajan más de 80 personas. Comprometido con la adopción de las mejores prácticas socioambientales, me interesé por la certificación Bonsucro de mi propiedad, y Elos Raízen orientó mis operaciones en ese aspecto. El equipo del programa se pone la camisa de mi hacienda y es muy servicial, solo tengo palabras de elogio y agradecimiento”.



Eduardo Guedes Pereira,
Proveedor de caña de azúcar
de Raízen | Polo Este



El futuro es ahora.



El futuro es ahora

Elos Raízen festeja sus 10 años renovando su compromiso de impulsar al sector sucroenergético, buscando aumentar las prácticas socioambientales en toda la cadena de la caña de azúcar

A medida que festejamos los 10 años de éxito de Elos Raízen, miramos al futuro con un compromiso renovado. El programa continuará siendo un motor de innovación y cambio positivo, impulsando al sector sucroenergético hacia nuevas conquistas en pos de un mundo más justo, inclusivo y sostenible.

La producción de caña de azúcar desempeña un papel fundamental en la economía brasileña y en la transición energética global. Brasil es uno de los principales productores de caña de azúcar del mundo y esa cultura desata una cadena de producción que puede generar empleos, promover el desarrollo de comunidades rurales y

contribuir sustancialmente a la balanza comercial del país. Sin embargo, aún enfrenta desafíos relacionados con la implementación de las buenas prácticas socioambientales.

Reconocer estos desafíos constituye un estímulo para poner en marcha esfuerzos coordinados de productores, el gobierno, la industria y la sociedad civil. Por medio del Programa Elos, queremos elevar, a través de nuestro ejemplo, las prácticas de todo el sector, promoviendo la conservación ambiental y el respeto a los derechos humanos en una cultura que desempeña un papel fundamental en la economía.

El programa ya se considera un modelo para otros países. La década de experiencia son soluciones digitales en Elos Raízen permitió que Fundación Solidaridad estableciera una asociación con Alcoholes del Uruguay (ALUR), empresa que procesa la caña de azúcar que pertenece a la Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland (ANCAP), vinculada al gobierno del país. El objetivo es reproducir el exitoso modelo de nuestro programa en 300 productoras y productores uruguayos que se proponen obtener la certificación Bonsucro.

Una asociación que establecimos con Fundación Solidaridad, la notable empresa internacional líder en protección biológica de culturas, Koppert, fue contemplada, en 2022/2023, por el Fondo de Impacto Bonsucro (BIF). La iniciativa en cuestión se propone crear un programa exhaustivo que combine incentivos y recompensas, así como orientaciones prácticas, con el objetivo de acelerar la adopción de prácticas agrícolas más sostenibles entre los productores de caña de azúcar. Este mecanismo se comprobará al comienzo con la participación de 50 productores de caña en cuatro países de América del Sur: Brasil, Colombia, Paraguay y Uruguay. En Brasil, Fundación Solidaridad contará con nuestro apoyo para la implementación de un modelo con potencial de ser reproducido, que se basará en estrategias de compromiso, aprendizaje y soporte, todo impulsado por herramientas digitales de vanguardia.

Por otra parte, nuestros productores asociados terminan aplicando los conocimientos adquiridos en el programa Elos en otras culturas, como la de naranja y los porcinos, lo que demuestra el impacto positivo de nuestras acciones no solo en un sector específico, sino también para el fortalecimiento del agronegocio como un todo.

■ Participar de Elos Raízen fue una jornada increíble. Como parte de Associcana, junto con más de 70 productores en un área de 45 000 hectáreas, comercializamos millones de toneladas de caña de azúcar con Raízen. Desde el comienzo del programa, todos nos embarcamos en esta jornada de aprendizaje continuo, con lo cual impulsamos la sostenibilidad en la región al tiempo que contribuimos a la transición energética. Los valores y conocimientos compartidos en Elos Raízen ejercen un impacto positivo no solo sobre la producción de caña de azúcar, sino también sobre otras culturas, como el café, la soya y los pollos de engorde, que muchos de nuestros asociados producen. Se trata de una experiencia que combina desempeño económico con responsabilidad social y conservación ambiental y estamos orgullosos de formar parte de esto”.

Eduardo Romão,
Presidente de
la Asociación de
Plantadores de Caña
de la región de Jaú
(Associcana)



Expediente

Equipo Elos Raízen

Carlos Freitas (Coordinación Polos Oeste y Este)

• Polo Oeste

- Amanda Giangareli (Ipaussu, São Paulo)
- Andrew Pedro F. de Paulo (Caarapó, Mato Grosso do Sul y Rio Brilhante, Mato Grosso do Sul)
- Marcela Pestana (Assis, São Paulo)
- Marcelo Oliveira (Jataí, São Paulo)
- Wesley Acre (Araçatuba y Andradina, São Paulo)

• Polo Este

- Brenner Souza (Piracicaba, São Paulo)
- Daniel Lorenzo (Piracicaba, São Paulo)
- Fabiola Cardoso (Araraquara, São Paulo)
- Gisele Marconato (Jaú, São Paulo)
- Mario Luiz Cipola Filho (Brotas, São Paulo)
- Paula Torres (Piracicaba, São Paulo)
- Rafael David (Jaú, São Paulo)
- Tobias Müller Carioba (Brotas, São Paulo)
- Valéria Kuwahara (Araraquara, São Paulo)
- Valéria Oliveira (Araraquara, São Paulo)
- Vanessa Roveri (Piracicaba, São Paulo)

Catiana Brumatti (Coordinación Polo Centro-Sur)

• Polo Centro-Sur

- Anderson Manoel (Sertãozinho y Leme, São Paulo)
- Luiz Guilherme Honorato (Morro Agudo, São Paulo)
- Mayara Bastos Pires (Sertãozinho y Leme, São Paulo)
- Michele Cristina da Silva (Igarapava, São Paulo)
- Paula Natasha C. C. Sousa (Igarapava, São Paulo)

Corporativo

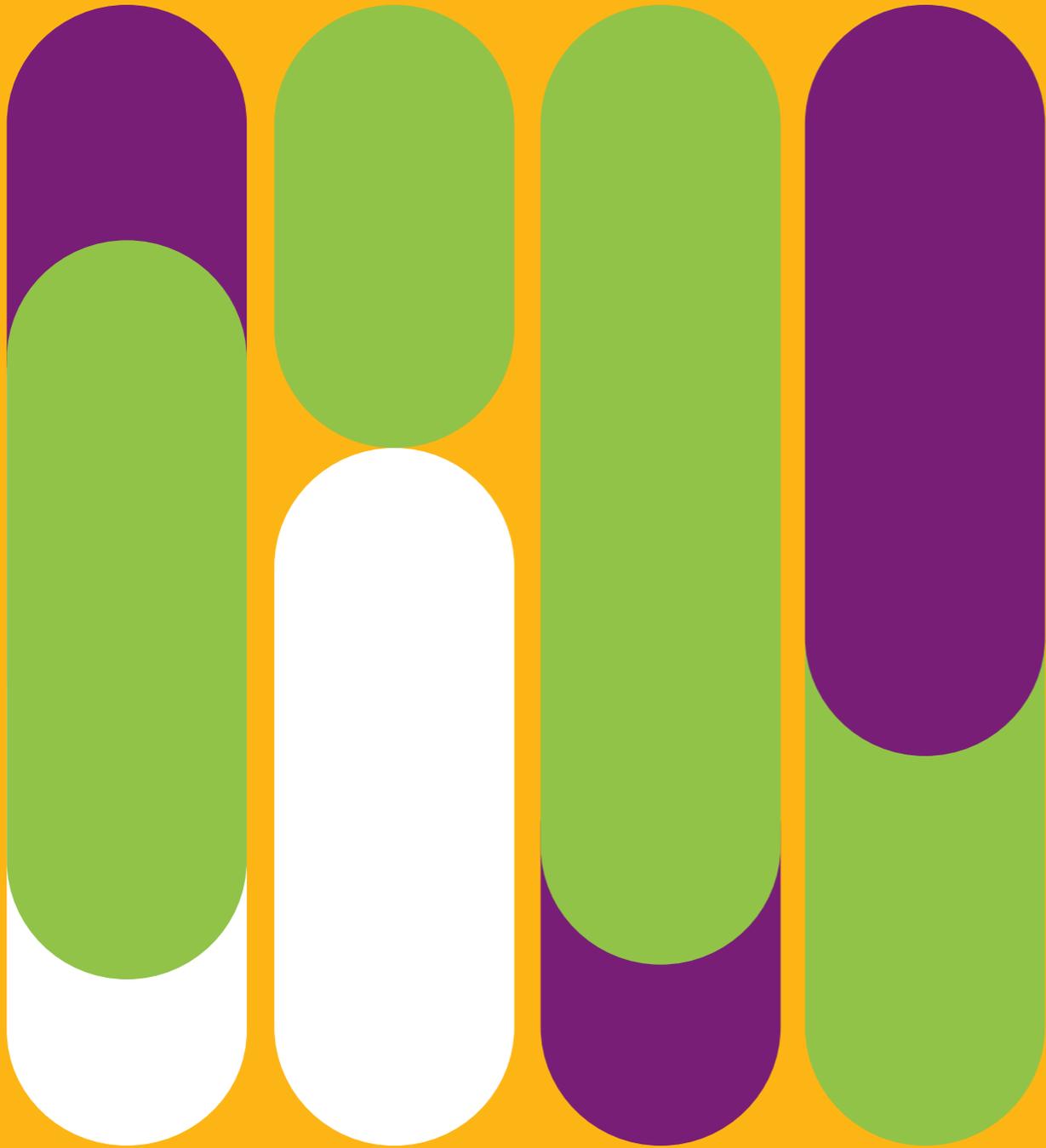
- Alexia Lui
- Bianca do Carmo Abril
- Emerson Alexandre
- Gustavo Spegiorin
- Kleber Milton
- Marcela Sbriça
- Marcela Zanelatto
- Mariana Alves Lima Renosto
- Michele Espadoni
- Pedro Augusto de Oliveira Correia
- Ricardo Berni
- Rogerio Defensor

Coordinación general | Raízen

Gestión de proyecto, dirección de arte y desarrollo web | Report Sustentabilidade

Redacción | Ravi Comunicação para Sustentabilidade

Fotografía | Brazil Media



elos
raízen